



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

ที่ ๒๕๖๗/๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๓๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ออปภบตตามมาตราฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าว กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐอธิบดีตามมาตราฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ดังนี้

๑. นางสุกิน โพธิ์สุวรรณ	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายณรงค์ศักดิ์ ลาดนอก	นักวิเคราะห์ฯ รักษาการแทน	คณะกรรมการ
	หัวหน้าสำนักปลัด	
๓. นางบุญทอง จันดิษ	ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๔. นายจิรชาย แก่นสม	ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๕. นางสาวศรินญากร แทบทาม	นักจัดการงานทั่วไป	คณะกรรมการ
๖. นางเยาวรัตน์ บุญมาถีง	นักวิชาการเงินและบัญชี	คณะกรรมการ
๗. นายศุภชัย นาดี	นายช่างโยธา	คณะกรรมการ
๘. นายนัฐวุฒิ หาญชนะ	นักวิชาการศึกษา	คณะกรรมการ
๙. นายประธนา แท่นรี	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	คณะกรรมการ
๑๐. นางสาวอพิพัฒา บุญราษฎร์	นักทรัพยากรบคคล	คณะกรรมการ/เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หรือผู้กำกับดูแล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

(นายฤทธิ์ สีมา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

รายงานการประชุม
การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เวลา ๑๔:๐๐ น.
ณ ห้องประชุม ชั้น ๒ สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

ผู้มาประชุม

๑. นายฤทธิ์ สีมา
๒. นางสุกิน โพธิ์สุวรรณ
๓. นางบุญทอง จันดิษ
๔. นายจิรชาຍ แก่นสม
๕. นายณรงค์ศักดิ์ ลาตนอกร
๖. นางสาวศรีนญากร แทบทาม
๗. นางเยาวรัตน์ บุญมาถีง
๘. นายศุภชัย นาดี
๙. นายนัฐวุฒิ หาญชนะ
๑๐. นายประран แท่นรี
๑๑. นางสาวอพิพัฒา บุญราษฎร์

๕. ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
๖. ตำแหน่ง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
๗. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง
๘. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง
๙. ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๐. รักษาการแทน หัวหน้าสำนักปลัด
๑๑. ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไป
๑๒. ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชี
๑๓. ตำแหน่ง นายช่างโยธา
๑๔. ตำแหน่ง นักวิชาการศึกษา
๑๕. ตำแหน่ง เจ้าพนักงานป้องกันฯ
๑๖. ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล

เริ่มประชุม เวลา ๑๔:๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายณรงค์ศักดิ์ ลาตนอกร

ตำแหน่ง

- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๑. ได้ซึ่งแจ้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง ตาม ว.๒๓ นีองจากพระราชบัญญัติด้านการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องทำ เป็นหน้าที่ ที่ต้องเริ่มดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๒ เป็นต้น
๒. เอก鞍การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร แจ้งกรรมการที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการ
๓. คณะกรรมการระดับหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ประเมินและติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับหน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ เพื่อพิจารณาอนุมัติจับประมาณรายจ่ายให้แต่ละโครงการ กิจกรรมที่ประเมินความเสี่ยง เรียบร้อยแล้วตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำหนด
๔. หน่วยตรวจสอบภายในสรุปผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงาน และนายกฯ เพื่อทราบ ซึ่งท่านนายกได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ไปตามคำสั่ง วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ประกอบไปด้วย
๕. นางสุกิน โพธิ์สุวรรณ ตำแหน่ง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
๖. นางบุญทอง จันดิษ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง
๗. นายจิรชาຍ แก่นสม ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

๔. นายณรงค์ศักดิ์ ลาดนอก

๕. นางสาวศรินญากร แทบทาม

๖. นางเยาวรัตน์ บุญมาถึง

๗. นายศุภชัย นาดี

๘. นายนัฐวุฒิ หาญชนะ

๙. นายประran แท่นรี

๑๐. นางสาวอพิพัฒา บุญราษฎร์

และให้คณะกรรมการชุดนี้มีการจัดทำแผนของความเสี่ยง ติดตามผลของการบริหาร
ความเสี่ยงจัดทำและ รายงานผลตาม คำสั่งที่ ๕๙๙/๒๕๖๗ ของปีงบประมาณที่ล่วงมา
จึงขอแจ้งให้ทราบและพิจารณาให้ทราบ ดังนี้ หลังจาก นี้ให้หน่วยงานตรวจสอบ
ภายใต้ดำเนินการต่อ

ที่ประชุม

นางสาวอพิพัฒา บุญราษฎร์

หน.หน่วยตรวจสอบภายใน

รับทราบ

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน หรือเลข. ขี้เจริญละเอียดให้ที่ประชุมทราบ

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะไท่ลุ่มน้ำทึ่งความสำคัญของการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง จึงจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานภายในองค์กร
เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่าง
มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอน
ที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ต่อองค์กร เพื่อให้การดำเนินการเป็นไป
ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร
จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะไท
จึงออกประกาศ ดังต่อไปนี้

๑. กำหนดนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการทุจริต ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

๒. กำหนดให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล

๒.๑ กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๒ กำหนดให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระเบียบวาระที่ ๒

ที่ประชุม

รับทราบ

ที่ประชุม

รับทราบ

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารและหัวหน้าส่วนราชการ

การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เมื่อวันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๒

ระเบียบวาระที่
เลิกประชุม

เรื่องอื่น (ถ้ามี)
เวลา ๑๖:๐๐ น.

รับทราบ

ลงชื่อ.....
(นางสาวอพิพัฒา บุญราษฎร์)

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ลงชื่อ.....
(นายณรงค์ศักดิ์ ลาดนอก)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

ที่ นม ๙๔๐๐๑/๒๕๖๗

วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน ปลัด/ หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง ทุกกอง

ตามที่ มีหนังสือแจ้งเวียนหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๗/หนังสือ
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นที่ มหา ๐๔๐๕.๒/ว๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่องหลักเกณฑ์
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ
พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ทุกสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄล ได้จัดทำคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄล คำสั่งที่ ๕๙๙/๒๕๖๗ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄล ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ และแจ้งไว้ยังให้ทุกสำนัก/กอง ทราบ

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
ผู้บริหารท้องถิ่นได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมือง
พะໄລ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เห็นควรแจ้งเวียนนโยบายการบริหาร
ความเสี่ยงฯ ให้ทุกสำนัก/กอง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ทราบ และบิดประกาศ ให้
ผู้เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปทราบ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย ๓๐ วัน ทำการเนื่องจากการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงเกี่ยวนี้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๗ โครงการมีบุคลากรเกี่ยวข้อง^๑
หลากหลาย เช่น คณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาฯ เจ้าหน้าที่ในองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ เด็ก
เยาวชน และประชาชนทั่วไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

2012
C
John

[Signature]



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

เรื่อง นโยบายบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ทราบดีถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานภายใต้องค์กร เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แนนอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ต่อองค์กร

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ จึงออกประกาศ ดังต่อไปนี้

๑. กำหนดนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

๑.๑ ด้านการปฏิบัติงาน

ฝ่ายบริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนักกรรมและภารกิจ

๑.๒ ด้านการทุจริต

ฝ่ายบริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกรูปแบบ มุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความโปร่งใสขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

๑.๓ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายบริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในระดับสูง ในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป องค์กรยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

๑.๔ ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ฝ่ายบริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างแท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

๒. กำหนดให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ ดังนี้

๒.๑ กำหนดศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง

ฝ่ายบริหาร หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ ผู้รับผิดชอบ หมายความว่า บุคคล หรือคณะบุคคล หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ

๒.๒ กำหนดให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

(๑) องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ ดำเนินการจัดวางระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๒) ให้ทุกส่วนราชการภายในตามกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในตามกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง

(๓) ให้ทุกส่วนราชการภายในตามกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่มีกระบวนการประเมินความเสี่ยง หรือแผนลดความเสี่ยงในช่วงที่ผ่านมา ให้ดำเนินการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้แล้ว

(๔) ให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับในองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับส่วนงานย่อย ตามนโยบายที่องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊกำหนด

จึงประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

(ลงชื่อ)

(นายฤทธิ์ สีมา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ



**นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะไท
วัตถุประสงค์**

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะไท สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการองค์กร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายในการดำเนินงาน และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสอดคล้องตาม หลักสำคัญในการปฏิบัติ

- ๑. รักษาสุนทรีย์ดับความเสี่ยงและผลผลกระทบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายจากการดำเนินงาน ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้**

- ๒. กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่คณะกรรมการยอมรับได้**
- ๓. การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลโดยผู้บริหารและบุคลากรทุกคน**

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมือง พะໄລจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

- ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
- ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่องค์กร และประเมินระดับความเสี่ยง ดังนี้

เกณฑ์ประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน	๕
สูง	ระหว่าง ๑ - ๖ เดือน/ครั้ง	๔
ปานกลาง	ระหว่าง ๗ - ๑๒ เดือน/ครั้ง	๓
น้อย	มากกว่า ๑ ปี แต่ไม่เกิน ๓ปี/ครั้ง	๒
น้อยที่สุด	มากกว่า ๓ ปี/ครั้ง	๑

เกณฑ์ประเมินระดับผลกระทบต่องค์กร

ผลกระทบต่องค์กร	มูลค่าความเสี่ยหาย (จำนวนเงินของโครงการ/กิจกรรม)	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากที่สุด (๒๕% ขึ้นไป)	๕
สูง	มาก (๒๑% - ๒๕%)	๔
ปานกลาง	ปานกลาง (๑๖% - ๒๐%)	๓
น้อย	น้อย (๑๑% - ๑๕%)	๒
น้อยที่สุด	น้อยที่สุด (ไม่เกิน ๑๐%)	๑

เกณฑ์ประเมินระดับความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ผลกระทบต่อองค์กร

ระดับความเสี่ยง

สูงมาก (๕)

สูงมาก (๕)

สูงมาก (๖๑ – ๗๕)

สูง (๔)

สูง (๔)

สูง (๗๖ – ๘๐)

ปานกลาง (๓)

ปานกลาง (๓)

ปานกลาง (๑๑ – ๑๕)

น้อย (๒)

น้อย (๒)

น้อย (๖ – ๑๐)

น้อยที่สุด (๑)

น้อยที่สุด (๑)

น้อยที่สุด (๑ – ๕)

-หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุน และผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมและการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อยที่สุด คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้องความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อยที่สุด คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึง กฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศจากปัจจัยใน และยอมรับในระดับสูงจากปัจจัยภายนอก

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

-ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

บทบาทและความรับผิดชอบ

๑. ผู้บริหารท้องถิ่น เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลในการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบเป็นระยะ

๓. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๔. บุคลากรทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้

๑. พิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือหรือแนวทางการบริหารความเสี่ยง

๒. พิจารณาอนุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยงและเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง

๓. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมสนับสนุนให้ดำเนินการใน การทบทวน ปรับปรุงมาตรการต่างๆ ที่กำหนดในแผนบริหารความเสี่ยงและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

๔. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารท้องถิ่น

ผู้อำนวยการ สำนัก/กอง/หน่วยงาน มีหน้าที่ ดังนี้

๑. ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่ ผู้บริหารมอบหมาย

๒. ประเมินติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงตามกำหนดเวลา

๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ของบุคลากรในหน่วยงานให้มี ประสิทธิภาพ

หัวหน้าฝ่าย/ผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ ดังนี้

๑. ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยงนำแผนงานไป ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

๒. ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่างๆ ตามกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงรวมถึงรายงาน ความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงาน (ผอ.สำนัก/กอง) ทราบอย่างสม่ำเสมอ

๓. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่ ปฏิบัติงานอยู่ในขณะนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานประจำตามปกติ

การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบาย บริหารความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอ ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

ทั้งนี้ นโยบายนี้มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรทุกคน นับแต่นี้เป็นต้นไป

อนุมัติโดย

(นายฤทธิ์ สีมา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกำลังเชิงบวกขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
 ๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่นนำการควบคุมภายในเข้ามายื่นรวมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
 ๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้บทหวานและนำไปปรับปรุงความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
 ๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อการจัดการที่ดี
 ๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายฤทธิ์ สีมา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

ที่ น姆 ๙๔๐๐๑ / ๒๕๖๗

วันที่ ๑๐ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วน

แจ้งเวียนหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๗ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๔๐๕.๒/ว ๖๘๔๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ทุกหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ นั้น

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ได้จัดทำคำสั่ง ที่ ๕๗๙/๒๕๖๗ เรื่องแต่งตั้ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ คำสั่งลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ และ แจ้งเวียนให้ทุกสำนัก/กองทรมาน และคณะกรรมการ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ แล้วนั้น

บัดนี้คณะกรรมการฯ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๗ เรียบเรียงตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง จึงให้ทุกส่วนราชการและเจ้าหน้าที่ทุกระดับขององค์กรได้ศึกษาข้อมูล ความรู้ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລเพื่อเตรียมข้อมูลสำหรับการจัดทำข้อมูลประเด็นความเสี่ยง ประเมิน คะแนนระดับความเสี่ยง สำหรับการบททวนและจัดแผนบริหารความเสี่ยงของปีต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ

ลงชื่อ

(นายฤทธิ์ สีมา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

เรื่อง ประกาศรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
(แบบ บส. ๔ - บส. ๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗/

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามภารกิจที่สำคัญ และยุทธศาสตร์การพัฒนาห้องค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพะໄລกำหนด อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ จึงได้จัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ แบบ บส.๔ : รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และแบบ บส. ๕ รายงานผลการดำเนินการและบททวนและความเสี่ยง โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสถาบัน และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรรวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗/

(นายฤทธิ์ สีมา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
ที่ นบ ๕๔๐๐๕/๒๕๖๗ วันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗
เรื่อง รายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ
เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ออกปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๘๐๙.๓/ว๑๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่องแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรมาเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ซึ่งสามารถนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นแนวทางในการพัฒนาความเสี่ยงขององค์กรให้ลดน้อยลงหรือหมดความเสี่ยง

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ได้สรุปผลการดำเนินการ และบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ/พิจารณา

(ลงชื่อ)

(นางสาวอพิพัฒา บุญราษฎร์)

นักทรัพยากรบุคคล รักษาการในตำแหน่ง^๑
นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

(ลงชื่อ)

(นางสุวิน พิธีสุวรรณ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

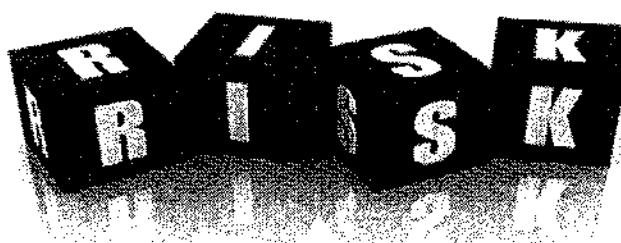
(ลงชื่อ)

(นายฤทธิ์ สีมา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ^๑
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



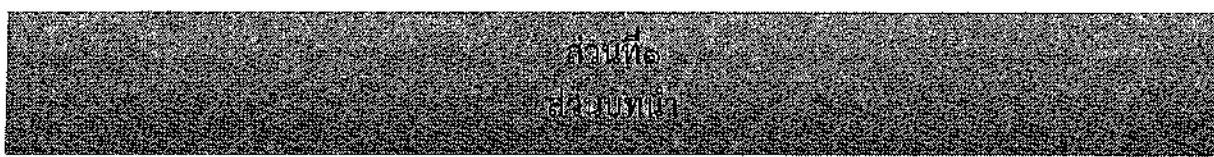
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄຊ^๑
อำเภอปัวลาย จังหวัดนครราชสีมา

ค่าดำเนินการ

ด้วยพระราชนูญติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๗ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับในปัจจุบันองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยภายใน คณะกรรมการขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยให้หน่วยงานในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันความผิดพลาดจากการดำเนินงานทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร ช่วยสร้างความมั่นใจทั้งในด้านการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชน ป้องกันความเสียหาย ต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน

ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเล่มนี้ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ใช้เป็นแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລในการปฏิบัติงานทั้งในภารกิจหลักของหน่วยงานหรืองานบริการประชาชนได้อย่าง มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ



๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์รวมถึงเพิ่มศักยภาพและ ศักดิ์ความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง คาดการณ์ เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็น ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายให้แก่หน่วยงาน เพื่อหาแนวทางป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้นต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ฝ่ายบริหาร/ฝ่ายปฏิบัติการเข้าใจหลักการ กระบวนการ/ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของ องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีแนวทาง กระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนสามารถ ใช้ เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

๔. เพื่อให้สำนัก/กอง ในสังกัด นำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบล เมืองพะໄລ ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงใน สำนัก / กอง ได้

๓. ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต และอาจส่งผลกระทบในด้านลบ ที่ไม่ต้องการ ดังนั้น การตัดสินใจกระทำการใดๆ โดยไม่มีข้อมูลหรือไม่มีการวางแผนใดๆ จึงสามารถล้าหลังได้ว่า เป็นการเสี่ยงตัดสินใจในสภาวะของความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้เมบบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อไร และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม่ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

- โอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

- ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่างๆ เพื่อสะดวกในการค้นหา ระบุประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณการเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ใน ระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยง อาจแบ่งเป็น ๕ แนวทางหลัก ดังนี้

๑. การหลีกเลี่ยง (Avoid) หรือ ยกเลิก (Terminate) ความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กร แผนงาน/โครงการ กิจกรรมอย่างสูง แต่ไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอย่างใดอย่างหนึ่ง ต้องพิจารณาโดยการหยุด ยกเลิกโครงการ หรือเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์

๒. การโอน (Transfer) หรือ การแบ่ง (Share) ความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบสูงมาก คาดเดาได้ยาก ป้องกันได้ยาก เช่น การเกิดวินาศภัย หรือ ภัยธรรมชาติ หรือเป็นการดำเนินการในเรื่องที่ไม่มี ความช้านาน หรือต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาจำกัด จัดการโดยการทำประกันภัย หรือจ้าง บุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำสำเนาเอกสารหลาย ๆ ชุด

๓. การควบคุม (Control) หรือ การลด (Reduction) ความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงที่ควบคุมให้ลด ระดับความรุนแรงลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องหาวิธีจัดการอย่างได้อย่างหนึ่ง เช่น การปรับปรุงระบบการ ทำงาน หรือการออกแบบมาตรการเข้มรุก ฝึกอบรมทักษะ วิธีการทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลด ผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๔. การยอมรับ (Accept) เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบไม่มากนัก หรือค่าใช้จ่ายในการจัดการสูง หรือมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม ไม่สามารถเลือกใช้หรืออื่นได้โดยการขออนุมัติยอมรับ ความเสี่ยง แต่ควรมีมาตรการติดตาม เช่น กำหนดระดับผลกระทบที่ยอมรับได้

๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

๑. เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงาน องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจาก การบริหารความเสี่ยงเป็นการทำให้เกิดการที่ต้องยุบรวมสมุดฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และ การกิจหน้าที่ขององค์กร

๒. ช่วยลดภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นได้ การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายนอกใน องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ มีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและการกิจหน้าที่ขององค์กรและ ตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถ มั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของ ผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรงบประมาณ การ วางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมาย

๔. ช่วยในการบริหารงานและจัดสรรงบประมาณเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้ มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๕. สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ โดยการเตรียมตัวให้ พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่าง พอประมาณและมีเหตุผล

๕. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ มีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. การแต่งตั้งคณะกรรมการ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีอำนาจหน้าที่จัดทำแผนการบริหาร จัดการ ความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง และพิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. การวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น ภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และอาจส่งผลกระทบในด้านลบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ เป็น ตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย / ระเบียบ อันอาจเป็นผลกระทบทางบวก ตัวยึดได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

๔. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดได้
๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 ๓. สามารถนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
 ๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
 ๕. ความรับผิดชอบต่อกำหนดที่ขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
 ๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

ส่วนที่ ๑

คู่มือบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคน ในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กรและเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อันจะส่งผลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกต้อง เพื่อให้มีการป้องกันการอยู่ในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจะต้องพิจารณาให้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาระสำคัญดังนี้

๑. ให้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามแนวทาง COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบทั่วองค์กร

๒. ให้มีการติดตามปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง ทบทวน รวมทั้งจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสมำเสมอ

๓. ให้มีการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจและสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ทราบถึงความรู้ รับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องเป็นวัฒนธรรม ขององค์กร

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

องค์การบริหารส่วนตำบลลลหาด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน ตำบลลลหาด เพื่อรับผิดชอบในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลลหาด โดย คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ดังนี้

๒.๑ กำหนดวัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/ กิจกรรมตาม แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล เมืองพะໄລ นำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๒ การระบุความเสี่ยง

โดยพิจารณาจากกิจกรรมของแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ นำมาวิเคราะห์จากสถานการณ์ใน อนาคตที่อาจส่งผลให้กิจกรรมนั้นไม่สามารถบรรลุผลได้ หรือสถานการณ์ในอนาคตที่อาจจะส่งผลต่อการ ดำเนินการที่ไม่ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งระบุประเภทของปัจจัยเสี่ยง ๔ ประเภท ได้แก่

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกิจกรรมทางการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดกลยุทธ์ หรือแผนงาน และนโยบายในการบริหารงาน

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่อง งบประมาณ การเงินที่ใช้ในการดำเนินการโครงการนั้นๆ เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) หรือ (Event Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมายที่มืออยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

๔.๓ การประเมินความเสี่ยง

การทบทวนมาตรฐานการควบคุมและการจัดการความเสี่ยงปัจจุบัน การวิเคราะห์โอกาสและ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการจัดระดับความเสี่ยง เพื่อนำผลที่ได้มามีจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่ จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ และทำการคำนวณระดับความรุนแรงของความเสี่ยง โดยนำระดับความรุนแรง ที่ได้จากการคำนวณ มาเปรียบเทียบกับระดับความรุนแรงที่ยอมรับได้ ซึ่งกำหนดระดับความรุนแรงที่ยอมรับได้ เป็น ๒ ระดับตามประเภทของปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

- ปัจจัยเสี่ยงจากภายใน กำหนดระดับความรุนแรงที่ยอมรับได้อยู่ที่ระดับน้อยกว่าหรือเท่ากับ ๘
- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก กำหนดระดับความรุนแรงที่ยอมรับได้อยู่ที่ระดับน้อยกว่าหรือเท่ากับ ๑๖ และนำผลการประเมินมากำหนดเป็นแผนภูมิความเสี่ยง ตามแบบฟอร์มแผนภูมิความเสี่ยง และทำการประเมิน และกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ตาม แบบฟอร์ม บส. ๑ แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงานโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินการ มีดังนี้

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และ ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยจะมีหน้าที่ดำเนินการจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะไท ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	ระหว่าง ๑ - ๕ ครั้งต่อสัปดาห์
๔	สูง	ระหว่าง ๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	ระหว่าง ๖ - ๑๒ เดือนต่อครั้ง
๒	น้อย	มากกว่า ๑ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้นการปฏิบัติ

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง เชิงปริมาณ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	> ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	> ๕ แสน - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๑ แสน - ๕ แสนบาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๑ แสนบาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง เชิงคุณภาพ

ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงาน สำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๕%
๔	สูง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงาน สำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๕๑-๖๙%
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงาน สำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๗๐-๗๙%
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงาน สำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๘๐-๙๙%
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงาน สำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๙๐%

๒. การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละ ปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์เสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ ก้าวสู่ความสำเร็จ หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

๒.๑ พิจารณาโอกาส ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะ เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๒ พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่า มีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓. การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และ ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มายังพิจารณา ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยง ในระดับใด

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize) เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว จะต้องนำมาจัดลำดับ ความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลปฏิบัติงาน/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่าง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตาราง วิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงลำดับจากสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ต่ำมาก และเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมาก มาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง โดยใช้เกณฑ์ในการแบ่ง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ																																											
	ลดความเสี่ยงหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงหรือร่วมจัดการความเสี่ยง																																											
	ร่วมจัดการความเสี่ยงหรือการลดความเสี่ยง																																											
ปานกลาง (เหลือง)	ยอมรับความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยง																																											
	ยอมรับความเสี่ยง																																											
ตารางแมตทริกซ์ตัดความเสี่ยง																																												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">5</td><td colspan="3"></td><td colspan="2"></td></tr> <tr> <td>4</td><td colspan="3"></td><td colspan="2"></td></tr> <tr> <td>3</td><td>1X3</td><td>3X3</td><td></td><td colspan="2"></td></tr> <tr> <td>2</td><td colspan="2"></td><td>2X2</td><td>3X2</td><td></td></tr> <tr> <td>1</td><td colspan="5"></td><td></td></tr> <tr> <td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr> <td colspan="6" style="text-align: center;">= ค่าเสี่ยงต่อไป (Risk Score)</td></tr> </table>		5						4						3	1X3	3X3				2			2X2	3X2		1								1	2	3	4	5	= ค่าเสี่ยงต่อไป (Risk Score)					
5																																												
4																																												
3	1X3	3X3																																										
2			2X2	3X2																																								
1																																												
	1	2	3	4	5																																							
= ค่าเสี่ยงต่อไป (Risk Score)																																												

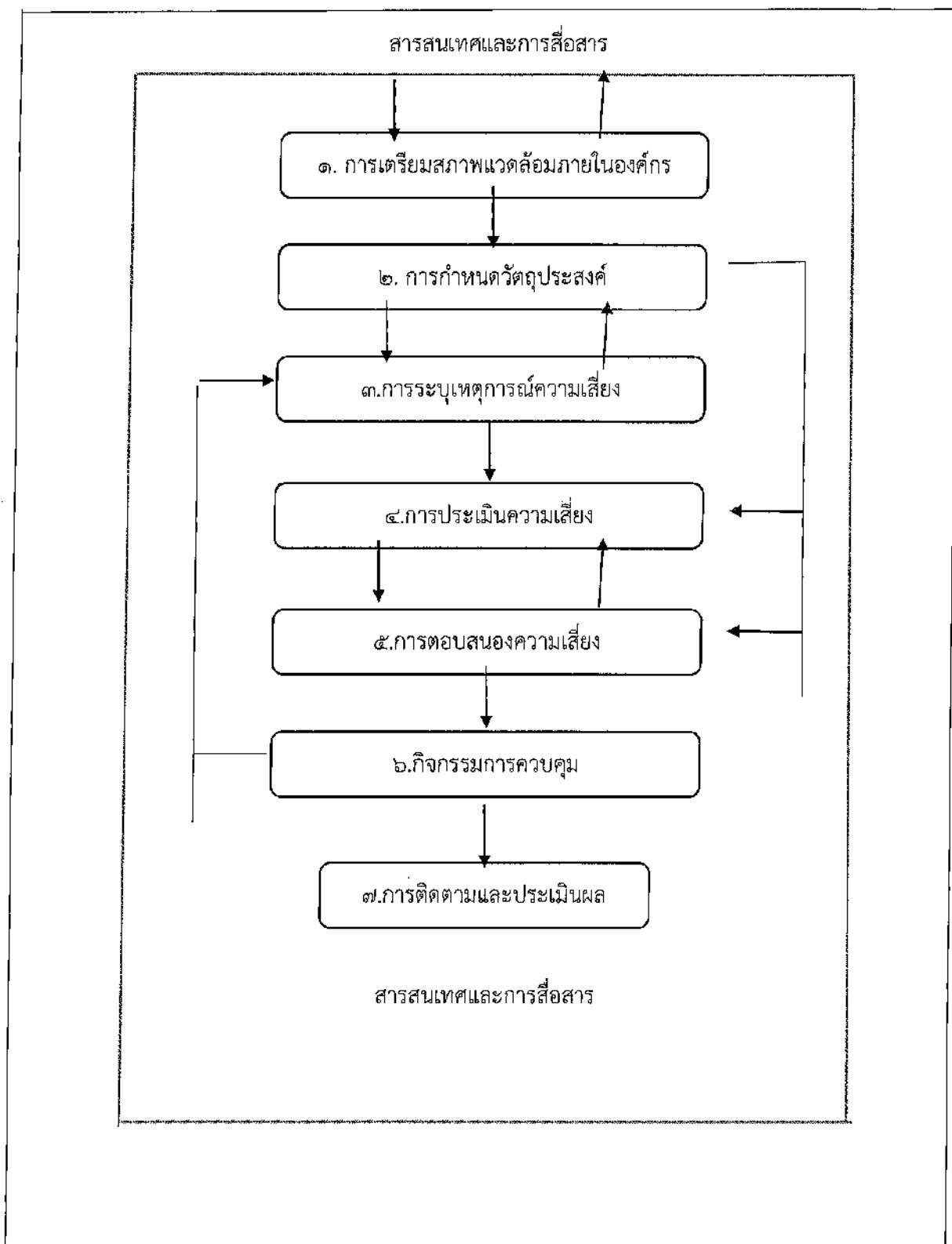
๓. กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีขั้นตอน กิจกรรมที่องค์กรและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต้องดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยที่กระบวนการบริหาร จัดการความเสี่ยงจะเป็นกระบวนการที่ทำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย ๘ องค์ประกอบ ได้แก่

๑. การเตรียมสภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
๓. การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
๘. การติดตามประเมินผล (Monitoring)



Flow Chart การบริหารจัดการความเสี่ยง



๔. การจัดการความเสี่ยง

องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ได้กำหนดประเด็นความเสี่ยงทุกด้านและวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง ของแต่ ละปัจจัย กำหนดทางเลือกที่สามารถใช้ในการจัดการความเสี่ยง คัดเลือกทางเลือกที่เหมาะสมและนำไปปฏิบัติ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง มุ่งจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบความเสี่ยง แบ่งได้ ๔ แนวทางหลัก ดังนี้

๑. ยอมรับได้ (Take , Accept) หมายถึง การที่ความสามารถยอมรับได้ภายใต้ความคุณที่มีอยู่จริง ปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เช่น กรณีมีความเสี่ยงในระดับที่ไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่ดำเนินการใดๆ

๒. การลด/ควบคุม (Reduction/Control) หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบ วิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓. การยกเลิก (Terminate) หรือแบ่ง (Avoid) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นไม่สามารถยอมรับได้ และต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือเงื่อนไขของการดำเนินงาน เช่น การหยุดดำเนินงาน หรือกิจกรรม ที่ ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรมลง

๔. การโอนย้าย (Transfer) หรือแบ่ง (Share) หมายถึง การโอนย้ายหรือแบ่งความเสี่ยงไปให้ผู้อื่น ช่วย รับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำประกันภัย เป็นต้น

เป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดของความเสี่ยงนั้น ๆ

๒. ลดความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยงนั้นในกรณีที่ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

๓. เปลี่ยนลักษณะของผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ให้เป็นไปในรูปแบบที่องค์กรต้องการหรือยอมรับได้

ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. จัดลำดับความเสี่ยง (ทั้งความเสี่ยงที่คันப์ใหม่และที่ยังเหลืออยู่) โดยเปรียบเทียบจากค่าระดับ ความเสี่ยงที่วัดได้

๒. พิจารณามาตรการใช้กำจัดความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. ศึกษาความเป็นไปได้ของทางเลือกในแต่ละมาตรการที่จะใช้กำจัดหรือลดความเสี่ยงโดยใช้การวิเคราะห์ผลได้-ผลเสียของแต่ละมาตรการเพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกมาตรการอย่างเป็นระบบการวิเคราะห์ผลได้-ผลเสีย (Cost- Benefit Analysis) ประกอบด้วย ผลได้ (Benefit) ได้แก่ การวิเคราะห์หาผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ทันทีที่นำมาตรการนั้นไปใช้ลดความเสี่ยงหรือผลประโยชน์ในระยะยาวมีปัจจัยอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ทางธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ผลเสีย (Cost) ได้แก่ การวิเคราะห์หาต้นทุน เวลา หรือความสะดวกที่มีโอกาสสูญเสียไปกับการกำจัดความเสี่ยงดังกล่าว หรือการสร้างโอกาสให้มีความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นแทน เป็นต้น

๔. เลือกมาตรการที่ดีที่สุดจัดการกับความเสี่ยง โดยจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนด ผู้รับผิดชอบ ระยะเวลาที่จะใช้ดำเนินงาน ทรัพยากรที่ต้องใช้ และวิธีการติดตามผล รวมถึงการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

กิจกรรมการควบคุม

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเนื่องจากแต่ละองค์กร มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นเฉพาะองค์กร ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจแบ่งได้เป็น ๔ ประเภท คือ

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบ เป็นวิธีการควบคุมเพื่อให้ค้นพบข้อผิดพลาดที่ได้เกิดขึ้นแล้ว

๓. การควบคุมโดยการเข้าணะ เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น และป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำอีกในอนาคต ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจกรรมการควบคุมต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนกับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับด้วย โดยกิจกรรมการควบคุม ควรมีองค์ประกอบ ดังนี้

๔.๑ วิธีการดำเนินงาน (ขั้นตอน, กระบวนการ)

๔.๒ การกำหนดคุณลักษณะในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุมนั้น ซึ่งควรมีความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณาประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- พิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติมที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง

๔.๓ กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จของงาน

ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการป้องกัน ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรควรได้รับการบันทึกและสื่อสารไปยังบุคคลากรใน องค์กรอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลาเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบได้ รวมถึง เป็นการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และผลของ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพยังคงครอบคลุมถึงการสื่อสารจากระดับบุคคลถึงระดับกลุ่ม ระดับส่วนภูมิภาคและภูมิภาค ภาระของผู้บริหารในองค์กรที่ต้องรับผิดชอบข้อมูลในอดีตและปัจจุบัน ข้อมูลในอดีตจะแสดงแนวโน้มของเหตุการณ์และช่วยคาดการณ์การปฏิบัติงานในอนาคต ส่วนข้อมูลปัจจุบันมีประโยชน์ต่อผู้บริหารในการพิจารณาความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นในกระบวนการ สายงาน หรือหน่วยงานซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถปรับเปลี่ยนกิจกรรมการควบคุมตามความจำเป็นเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยง

การติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรการบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ มีการติดตามผลการ ดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทุกสิ้นปีงบประมาณ เพื่อดูความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานรวมถึง

ผลกระทบ พร้อมทั้งอาจมีการปรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน โดยแบ่ง ประเภทการควบคุมไว้ ๕ ประการ ดือ

๑. การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่ การควบคุม การเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบ (Detective control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงาน ข้อบกพร่อง เป็นต้น

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Direction Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้ที่มีผลงานดี เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาด ที่เกิดขึ้นไปทุกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไปให้เกิดข้อผิดพลาดข้า้อกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องดับเพลิง เพื่อยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

วิธีการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยง มาปรับใช้ในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ

ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄලได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงจากด้านต่างๆ โดยนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ได้แก่

๑. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๒. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)
๓. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๔. หลักการรับผิดชอบ (Accountability)
๕. หลักความโปร่งใส (Transparency)
๖. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๗. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๘. หลักนิติธรรม (Rule of Law)
๙. หลักความเสมอภาค (Equity)
๑๐. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)



การติดตามและทบทวน

เป็นการติดตามผลของการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงว่ามีความเสี่ยงว่ามีความเหมาะสมกับ สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ รวมถึงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุก ขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบที่ดียิ่งขึ้น ประกอบด้วย การบริหารความเสี่ยงระดับ (สำนัก/กอง) มุ่งเน้นให้เกิดผล สำเร็จตามภารกิจหลักตามกฎหมายจัดตั้งและแผนการบริหารราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตั้งนั้น โครงการหรือ กิจกรรมที่ต้องดำเนินการวิเคราะห์ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นโครงการหรือ กิจกรรมที่เป็นอำนาจ หน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งได้รายงานไว้ในกรอบระบบการควบคุมภายในของ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพะໄລ และเป็นโครงการตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่มีอบทมายให้หน่วยงานในสังกัดรับผิดชอบ ดำเนินการ/ ประสานงานกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในแต่ละปีงบประมาณ

แผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

องค์กรบริหารส่วนตัวของวิสาหกิจชุมชน

อุ่นเครือบ้านดอน

ມະນາກຝາກທຳມີນຳການບັນຫຼາຍຈັດກາຮຽນເສື່ອປະຈຳປັບປະຊາມ ພ.ສ.ຂະວົງວິໄລ

ທີ່	ກິຈກວດ	ຮະບັບປະຊາມທີ່ໄດ້ວັດ										ປີ ໂດຍວັດ	ໜ່າຍໄນ້ ຜູ້ຕະວັດວິໄລ
		ໄຫວມສົດ	ໄຫວມຄາຫ	ໄຫວມສົດ									
១	ເຕີບປຸງປະຫຼຸງຄົນນຳທຳການນຳການບັນຫຼາຍຈັດກາຮຽນທີ່ໄດ້ວັດ ໜຶ່ງມາດ ຮ້າຍຄົນເລື່ອຕົກການບັນຫຼາຍຈັດກາຮຽນເສື່ອປະຊາມ												ທ່ານຍອດຈົກສອນ ກາຍໃນ/ ນໍ້າວິດາຫັ້ນ ນໍ້າບາຍເລືອ ແມ່ນໄຈນ
២	ວິគົດຮັບທີ່ແຕະຮັບບຸນຫຼາຍຈັດກາຮຽນເສື່ອປະຊາມ												ສຳເນົາເປົ້າຂົກ/ກອງ
៣	ເສັນຍອແນບປັບປຸງທັງຈົດກາຮຽນເສື່ອປະຈຳປັບປຸງທັງທີ່ເປົ້າທັງ ເພື່ອທັງຈານລາວໜີ້ຕົ້ນປະກາສີຢືນແນບປັບປຸງທັງຈົດກາຮຽນ ເສື່ອຍ											ຄົນທຳການບັນຫຼາຍຈັດກາ ຄວາມເສື່ອງ	
៤	ເພຍແຫຼ່ງແນບປັບປຸງທັງຈົດກາຮຽນເສື່ອປະໂຫຍດບໍ່ທັງ ຜົນໄດ້ອ່ານົດເຖິງການຕາມແນບປັບປຸງທັງຈົດກາຮຽນເສື່ອ											ຄົນທຳການບັນຫຼາຍຈັດກາ ຄວາມເສື່ອງ	
៥	ຄຳນິນການບັນຫຼາຍຈັດກາຮຽນເສື່ອຕາມແນບປັບປຸງ ຈົດກາຮ່າງສົດກາຮຽນເສື່ອຍ້າງ ເສື່ອຍ											ຄົນທຳການບັນຫຼາຍຈັດກາ ຄວາມເສື່ອງ	
៦	ຕືດຕາມປະໂຫຍດລົກຄ່າຕໍ່ມີນຳການບັນຫຼາຍຈັດກາຮຽນເສື່ອ ປະຈຳປັບປຸງ											ຄົນທຳການບັນຫຼາຍຈັດກາ ຄວາມເສື່ອງ	
៧	ຮ້າຍງານນົດກາສົດທັກປະປະມົນແລກການບັນຫຼາຍຈັດກາຮຽນ ຈົດກາຮ່າງສົດກາຮຽນເສື່ອປະຈຳປັບປຸງ											ຄົນທຳການບັນຫຼາຍຈັດກາ ຄວາມເສື່ອງ	
៨	ໜ່າຍແຫຼ່ງຄວາມເສື່ອງປະຈຳປັບປຸງການສອບພາບນາງ ປະເມີນຜົລ ການຫັ້ງຈັດກາຮຽນເສື່ອຍ້າງ ເສັນອຸ້ນປັບປຸງ											ທ່ານຍອດຈົກສອນ ກາຍໃນ	
៩	ເພຍແຫຼ່ງພວຍງານແລກການມີນຳໃນນາທຸມແພຍບໍ່ທັງຈົດກາຮຽນ ຄວາມເສື່ອງປະຈຳປັບປຸງ											ຄົນທຳການບັນຫຼາຍຈັດກາ ຄວາມເສື່ອງ	



ຕາຫານແສດງແນບກໍາທຸນດອນບໍ່ຄວາມຮັບຜິດຂອນຕາມປະປະເດີນ
ຍຸທຮສາສຕ່ຽນ/ຂ່ອນນູ້ນີ້ຕີ/ເຫັນຢັ້ງຢືນ/ອັນາ (ຫຼັກສົ່ງ)
ປະຈຳປັບປະງານ ໜັກຊາຍ (ບສ. ๑)

ମୂଲ୍ୟ ପକ୍ଷ. ୭

แบบ บส.๑					
ที่ดิน	รายการที่ดินที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของ พ.ต.ท.สำคัญ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓ : ๐๐๒	ฯพ.บ.๗๘๙๖๗๙๗๕๗ ๔ กกร และรัฐวิสาหกิจมหาการพัฒนา ส่วนตัวการสังคมและ สังคมสงเคราะห์และสังคมชุมชน	โครงการผู้ประสบภัย อาชญากรรมป้องกันและเฝ้าระวัง พ่อแม่เดียว(หลักประกันตัว)	-เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้ผู้คนทุกคน ประชชาติฯ เยาชน์ให้เข้าใจถึงภัยทางสังคม ขายสาระนักศึกษาหรือไม่ได้รับ อนุญาตจากผู้ปกครองและสังคมรวมถึง ในการตระหนักรู้เรื่องการสารณภัยบุคคล หรือภัยพิบัติ -เพื่อส่งเสริมให้ ทุกบ้าน/ชุมชน ได้รับ ผู้ช่วยเหลือและร่วมมือกันร่วมมือ หรือช่วยเหลือเพื่อ จัดตั้งชุมชนเพื่อชุมชน เพื่อส่งเสริมรักษากลวิธี	สร้างความตระหนักรู้แก่ เยาวชน ครอบครัวและสถาบัน ทางศึกษา หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง เสียหายต่อภัย ที่อาจจะเกิดขึ้นได้	ผู้นำชุมชน ประชชาติฯ เยาวชน ครอบครัวและสถาบัน ทางศึกษา หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง เสียหายต่อภัย ที่อาจจะเกิดขึ้นได้
๐๓ : ๐๐๓	ฯพ.บ.๗๘๙๖๗๙๗๕๗ ๔ กกร และรัฐวิสาหกิจมหาการพัฒนา ส่วนตัวการสังคมและ สังคมสงเคราะห์และสังคมชุมชน	โครงการผู้ประสบภัย อาชญากรรมป้องกันและเฝ้าระวัง พ่อแม่เดียว(หลักประกันตัว)	-เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้แก่ ผู้บริหาร สำนักงานส่วน ตำบล และบุคลากร อาท. ไปรษณีย์ สาธารณะและสหกรณ์ เกี่ยวกับ โครงการประกันภัย ปฏิบัติตาม	สร้างความตระหนักรู้แก่ ผู้บริหาร สำนักงานส่วน ตำบล หน่วยงานส่วน ตำบล แหล่งเรียนรู้ อาท. พนักงาน ดำเนินการตามที่ระบุไว้ใน โครงการประกันภัย ปฏิบัติตาม	ผู้บริหาร สำนักงานส่วน ตำบล หน่วยงานส่วน ตำบล แหล่งเรียนรู้ อาท.

แบบบัญชี						
ชั้นส่วนรวม เสียง	บัญชีรายรับ/บัญชีจดซึ่งออก รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัสดุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑ : ๐๐๔	อุทธรรษาสัตหี๊ ๕ ก้าว เสริมสร้างแนวทางการ พัฒนาแล้วติดตามเชิงคุณ และทางการศึกษาและ สังคม	โครงการบ่มเพาะนักเรียน ควบคุมโรคพิเศษเชิงบวก ตามโครงการสืบสาน โภชนาศิลป์สุขภาพดี พัฒนาฯ	๘๐,๕๐๐	-เพื่อสำารจุและปั้นหูให้บ่มเพาะนักเรียน พัฒนาฯตามที่ต้องการได้ -เพื่อรับรองคุณภาพเชิงบวกและ วัสดุเชิงบวกที่ได้รับการสนับสนุน -เพื่อยกระดับมาตรฐานสู่สากล -ความรู้ความสามารถในการป้องกันและ ต่อต้านภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อ คุณภาพชีวิตของเด็กนักเรียน -เพื่อให้เด็กนักเรียนที่ได้รับการบริการพิเศษเข้าสู่ ระบบ培植ต่อไปที่เพื่อต้องการให้เข้าสู่	ดูแลและเฝ้าระวังในพื้นที่ อังค์การบริหารส่วน ดำเนินงานของที่ได้รับ การสนับสนุนที่สำคัญ โครงการที่มีชื่อเสียง	ศูนย์เฝ้าระวังในพื้นที่ อังค์การบริหารส่วน ดำเนินงานของที่ได้รับ การสนับสนุนที่สำคัญ โครงการที่มีชื่อเสียง
๐๑ : ๐๐๕	อุทธรรษาสัตหี๊ ๕ ก้าว เสริมสร้างแนวทางการ พัฒนาแล้วติดตามเชิงคุณ และทางการศึกษาและ สังคม	โครงการบ่มเพาะนักเรียน ควบคุมโรคพิเศษเชิงบวก ตามโครงการสืบสาน โภชนาศิลป์สุขภาพดี พัฒนาฯ	๔,๑๐๐	-เพื่อต่ออายุและขยายผลตามแนวทาง ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว -เพื่อรับรองคุณภาพเชิงบวกและ วัสดุเชิงบวกที่ได้รับการสนับสนุน -เพื่อยกระดับมาตรฐานสู่สากล -เพื่อให้เด็กนักเรียนที่ได้รับการบริการพิเศษเข้าสู่ ระบบ培植ต่อไปที่เพื่อต้องการให้เข้าสู่	ประชุมสามต่อ แสดงองค์กรสู่สาธารณะ ในการอธิบายร่วมกัน การป้องกันและ ควบคุมโรคพิเศษเชิงบวก	ประชุมที่ดำเนินการเมืองพัฒนาฯ จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ๔ พฤศจิกายน
๐๑ : ๐๐๖	อุทธรรษาสัตหี๊ ๕ ก้าว เสริมสร้างแนวทางการ พัฒนาแล้วติดตามเชิงคุณ และทางการศึกษาและ สังคม	โครงการบ่มเพาะนักเรียน ควบคุมโรคพิเศษเชิงบวก ตามโครงการสืบสาน โภชนาศิลป์สุขภาพดี พัฒนาฯ	-	-เพื่อให้การบริหารที่พยายามคุ้มครองป้องค่า มีประสิทธิภาพ	ร้อยละความถี่เรื่อง ของภาระเบิก ที่รับภาระเบิก	บุคลากรมีคุณภาพด้านการอนุญาต ความต้องการของเด็กนักเรียน ไปต่อไป
๐๑ : ๐๐๗	การบริหารพัฒนาคร บุคคล	การบริหารพัฒนาคร บุคคล	-	-เพื่อจัดทำข้อบัญญัติและบูรณาภรณ์ฯ ประจำปี	จำนวนการอนุทิม- ลักษณะภาระฯ กับเด็กนักเรียน	การจัดทำข้อบัญญัติและบูรณาภรณ์ฯ ประจำปี

แบบบัญชีทางจัดการความเสี่ยงของ อบต. เมืองพัทฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

รหัสความเสี่ยง	ถูกคาดการณ์ว่า รู้ผลิตของ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ ของที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓ : ๐๐๕	การโอนเงิน ผ่านระบบ KTB Corporate Online	การโอนเงิน ผ่านระบบ KTB Corporate Online	-	เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ดีๆ ที่ดี ในการปฏิบัติงาน ที่ดี ในการดำเนินการ แต่ละขั้นตอน ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ	รองรับการซื้อขายเงินงาน ภัยศักดิ์ทรัพย์ได้ตามที่ตั้งใจ ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ	ให้ประมวลผลในรูปแบบ วิธีการที่มีอยู่ในบ้านเรือน ที่ดี ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ ให้เกิดความสำเร็จตาม ที่ตั้งใจ
๐๓ : ๐๐๕	การจัดตั้งธนาคาร แหล่ง ค่าวัสดุและ	การจัดตั้งธนาคาร แหล่ง ค่าวัสดุและ	-	เพื่อให้การจัดตั้งธนาคาร ได้เป็นไปอย่างดี ประสิทธิภาพจัดตั้งธนาคาร ได้ดูถูกต้องและเป็นไป ตามที่ตั้งใจ	นำไปใช้ในการจัดตั้งธนาคาร อย่างดี นำไปใช้ในการจัดตั้งธนาคาร อย่างดี	ดำเนินการจัดตั้งธนาคาร ที่ดี นำไปใช้ในการจัดตั้งธนาคาร อย่างดี
๐๓ : ๐๑๐	การจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้าง	-	เพื่อให้การดำเนินการซื้อขายดีๆ ของการ บริหารพัสดุ ไม่ว่าจะด้วยการผลิตหรือซื้อ มาใช้ แหล่งซื้อขายดีๆ ของการซื้อขาย	กำหนดแนวทางในการซื้อขาย ที่ดี นำไปใช้ในการซื้อขาย อย่างดี	ดำเนินการซื้อขายดีๆ ให้เป็นไปตามเป้า หมาย
๐๓ : ๐๑๑	ถูกคาดการณ์ว่า ๔ การ เสริมสร้างและพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานสู่สังคมและเศรษฐกิจ สาธารณะและสังคมและ สิ่งแวดล้อม	โครงสร้างพื้นฐาน โครงสร้างพื้นฐาน สถาบันสังคมและเศรษฐกิจ สาธารณะและสังคมและ สิ่งแวดล้อม	๙๐๐๗,๕๐๐	เพื่อแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำแก่ ประชาชนในพื้นที่โดยผู้เข้ามายังการศึกษา กรุงเทพฯ	ลดปัญหาการสังเղ์ชุมชน ประชานญไม่ต่อตัวกัน และลด อุบัติเหตุในภารกิจชุมชน	ลดปัญหาการสังเղ์ชุมชน ประชานญไม่ต่อตัวกัน และลด อุบัติเหตุในภารกิจชุมชน
๐๓ : ๐๑๒	ถูกคาดการณ์ว่า ๓ การเพิ่ม ศักยภาพสามารถดำเนินการ แห่งน้ำสู่สังคมและเศรษฐกิจ สาธารณะและสังคมและ สิ่งแวดล้อม	โครงสร้างพื้นฐาน ศักยภาพสามารถดำเนินการ แห่งน้ำสู่สังคมและเศรษฐกิจ สาธารณะและสังคมและ สิ่งแวดล้อม	๙๐๐๐,๐๐๐	เพื่อแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำแก่ ประชานญในพื้นที่และผู้เข้ามายังการศึกษา กรุงเทพฯ	ลดปัญหาการสังเղ์ชุมชน ประชานญไม่ต่อตัวกัน และลด อุบัติเหตุในภารกิจชุมชน	ลดปัญหาการสังเղ์ชุมชน ประชานญไม่ต่อตัวกัน และลด อุบัติเหตุในภารกิจชุมชน

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ อบต. เมืองพะไท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บต.๑

รหัสความ เสี่ยง	รายการเสี่ยง/ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัสดุประสงค์	ผู้ชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓ : ๐๓๙	ภัยธรรมชาติที่ ๔ ภาร เสริมสร้างและน้ำหนา garage พัฒนาส้วสติการสังคมและ สาธารณูปโภคและ สิ่งแวดล้อม	โครงการอัตรารักษาภัย คลองบ้านท่าเรือ ๑๖. บ้านน้ำสะอาดตามเกณฑ์ มาตรฐานสากลป.๑๖. ๗๗๐๕-ที่ดินนาทยาครร วิทย์ฯ	๘๗,๘๐๐	เพื่อแก้ไขปัญหาความเสี่ยงร่องรอยแก่ ประชาชนในชุมชนที่เลี้ยงดูชีวิตในกร สัน្តิจ	ติดปืนหักกางรั้วบ้าน ประปาตามสัดควร อุปกรณ์หักกางรั้วบ้าน	ลดปัจจัยทางสังคมของ ประชาชุมชนไม่สงบ อย่างต่อเนื่องที่มาสู่ชีวิต
๐๔ : ๐๓๔	ภัยธรรมชาติที่ ๔ ภาร เสริมสร้างและน้ำหนา garage พัฒนาส้วสติการสังคมและ สาธารณูปโภคและ สิ่งแวดล้อม	โครงการจัดจ้างวัสดุตก แรงงาชัตติ พลาสติก	๖๐,๐๐๐	เพื่อให้ความสำเร็จในการลงยาชุมชน ในฐานะที่องค์กรบริหารส่วนท้องบ้านเมือง พลาสติก	เดินแม่ละ酵化ในเขตที่ ถูกการบริหารส่วนท้องบ เมืองพลาสติกและอื่นๆ ศักยภาพในการสร้างร่วม การและศักยภาพความภูมิ เต็ม	ศื้นใบเหลียงบ้านใหม่เขตพื้นที่ บริหารส่วนท้องบ้านเมือง เมืองพลาสติก
๐๕ : ๐๓๕	ภัยธรรมชาติที่ ๔ ภาร เสริมสร้างและน้ำหนา garage พัฒนาส้วสติการสังคมและ สาธารณูปโภคและ สิ่งแวดล้อม	แผนงานควบคุมภัยใน แหล่งการท่องเที่ยวภายใน	-	ให้แก้ไขภาระผู้บ้าน แหล่งท่องเที่ยวในชุมชนท้องบ ครัวส่องอบกากในเมือง บริษัทบริการฯ	ตรวจสอบความเหมาะสมในการ ตรวจสอบภัยในปีงบประมาณ ครัวบ้านท้องที่กากในปีงบ ประมาณ	-เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน แหล่งท่องเที่ยวในชุมชนท้องบ ครัวส่องอบกากในเมือง บริษัทบริการฯ

คงป้อม

(นายฤทธิ์ สุมา)

นายกองบังคับการบริหารส่วนท้องบ้านเมืองพะ
รุ่นที่ ๓๐ เดือน เมษายน พ.ศ.๒๕๖๗

ក្រសួងសាធារណការបច្ចេកទេស និងការអភិវឌ្ឍន៍
(កស.ព)

ពាក្យរាជការនាមពេលក្រសួងសាធារណការបច្ចេកទេស

องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะโภ
การวิเคราะห์โอกาส ผู้คน ภาระ แบ่งการติดป้องกันภัย

蒙古文書卷之三

๖๘ : ភ្នំពេញ

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ

如上所述，我們在研究中發現，當一個國家的經濟成長率高於其鄰國時，該國人民的平均壽命也會隨之增加。

卷之三

16

卷之三

卷之三

ก. ๕๖ จังหวัดเชียงใหม่ ๔๗๒๐๐๐๐๐

ก็ต้องการให้เป็นไปตามที่ต้องการ

-1 | ឧបនគរណ៍ សាខាបន្ទូលការងារតែការ បត៉ិយនា ប្រើប្រាស់ក្នុង

လေပိုင်ဆုံးမြတ်စွာလေပိုင်မှုပည့်မှုများ

ก้าวเข้าสู่โลกของความคิดสร้างสรรค์และการออกแบบที่ล้ำสมัย

ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ ປະຊາຊົນລາວ

ପ୍ରକାଶକ

အမြတ် ၁၆၃

卷之三

ମୁଦ୍ରାକାରୀ ପତ୍ର ପରିଚୟ ଓ ପରିପାଳନ

卷之三

卷之三

卷之三

卷之三

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ อปช. เมืองพะตูซ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๙

ชุดที่ ค่าวาง เสียง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ/ อปท. ที่ สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประ年之久 ความเสี่ยง	คะแนน โภกษา	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการ ต่อสนอง ความเสี่ยง
๐๓ : ๐๐๒	โครงการ ฝึกอบรม อาชญากรรม ป้องกันยา เสื่อม化 (หลักสูตร นักดูแล)	-เพื่อยกระดับความตระหนักรู้ผู้นำทุ่มเท [*] ประชานา ยกระดับ ให้เข้าใจความเสี่ยงจาก สิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อสุขภาพมนุษย์ ชุมชนสถานศึกษาและความร่วมมือในการ เตรียมรับมือจังหวัดตามที่ได้รับแต่งตั้ง [*] ให้ห้องเรียนให้ ทั่วไป/ชุมชน ได้มีการ ฝึกอบรมด้วยวิธีการสอนแบบ ทั่วไป/ห้องเรียน กิจพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและเด่น เฟื้อ เสริมสร้างความพร้อมให้มากขึ้น	สำนักปลัด (งาน ป้องกัน ยาเสื่อม 化)	-ประชานา กลุ่มเป้าหมาย ยังขาดความร่วมมือในการ ฝึกอบรม นักเรียน บริหารฯ สาธารณสุข)	○ การ ดำเนิน งาน -ประชานา ขาดความร่วมมือ [*] ความรู้เชิง การป้องกัน ยาเสื่อม 化 สาธารณะสุข กิจพัฒนาฯ ให้ครอบคลุม	๙	๑	๑	ประชานา ผู้รับ ให้ประชานา ต่อ ผลกระทบ ป้องกัน ยาเสื่อม 化 สาธารณะสุข กิจพัฒนาฯ ให้ครอบคลุม
๐๓ : ๐๐๗	โครงการ สังเคราะห์ คุณธรรม จริยธรรม	-เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้แก่บุคลากร สังเคราะห์ อบต. พลังงานส่วนตัวและ สุขเจริญ อบช. ในกรอบของ ปฏิบัติฯ	สำนักปลัด (งาน ทรัพยากร บุคคล)	การดำเนินโครงการ เป็นไปตามแผนที่กำหนด ไว้ กลุ่มเป้าหมายยังขาด ความร่วมมือในการ ฝึกอบรม	○ การ ดำเนิน งาน (Operati onal Risk)	๙	๑	๑	ประชานา ผู้รับ ให้ กลุ่มเป้าหมาย ให้ความร่วมมือ มาร่วมใน โครงการ

ແຜນບົງການພົບດົກກວາມເສີຍຫອງ ດປ. ໝົດອະພະໄດ ປະຈຳປັບປະນາມ ພ.ສ.ໂລກວາດ

ແບບ ບສ.ຂ

ຮັດສ ຄວາມ ເສີຍຫອງ	ໂຄຮງການ/ ຄືຈຳຮຽນ/ ການຄິດ ອະທ. ທີ່ສຳຄັນ	ວັດຖຸປະສົງສົງ	ຜູ້ຮັບ ຜິດຫອບ	ຄວາມເສີຍຫອງ			ປະເມນ ຄວາມ ເສີຍຫອງ	ຄະແນນ ໂຄກສ	ຄະແນນ ຜົກຕະຫຼາບ	ຮະຫັບ ຄວາມເສີຍຫອງ	ວິຊີການ ທອນສິນອົງ ຄວາມເສີຍຫອງ
				ຄວາມ ປະເມນ	ຄວາມ ເສີຍຫອງ	ຄວາມ ຄະແນນ					
03 : 005	ໂຄຮງການບໍອກເກັນ ແລະຄວາມຄຸນໂຄ ພື້ນທຶນນັ້ນປະ ໂຄຮງການການສົ່ງ ປາດຈົດຈົກ ດນ ປະຫວັດຢູ່ຈົກ ພື້ນທຶນນັ້ນ	-ເຫັນສໍາວັດແລະໃຫ້ພົບປະນັນແລະແນມາໃນ ພົນທຶນປະເກີນ -ໃຫ້ອ່ອນຮຽນຮູ້ໃຫ້ສູ່ບັນແຕຍແນມາໃຫ້ປົກກັບ ວັດທຶນນີ້ອ່ອກກັນແລະຄົມທຸກໆໂຄພົບປະນັນ -ເຫຼືອໃຫ້ປະຫວັດນີ້ສ່ວນຮ່ວມໃນການປົກກັນແລະ ຕາວັດຄົມໂຄຮັກທີ່ສູ່ບັນ -ເຫຼືອໃຫ້ພົບປະນັນຄົກກັບຮັກສ່ວນຈົບເບີນຍຸ່ນ ພົບປະລົດຜູ້ປ່າຍທີ່ຕິດຈາກໂຄພົບປະນັນ ພົບປະລົດຜູ້ປ່າຍທີ່ຕິດຈາກໂຄພົບປະນັນ	ດຳນັກປັບປຸດ (ຈຳນວດ ຄາຮົມ ສູນປະເສົ້າ ແວດ ລືອມ)	-ປະຈຳຫາມາດກົງນີ້ສັງເກົນ ຮ່ວມໃນການປົກກັນແລະກົດ ຕົວປົມໂຄຮັກທີ່ສູ່ບັນ -ປະຈຳຫານີ້ໃຫ້ສູ່ບັນ ຮ່ວມໃຈໃຫ້ການປົບປຸມສູ່ບັນ ແຂວມແນມາໃຈຕົ້ນ ປ່ອງກົມໂຮມ	0	ດ	ດ	ດ	ດ	ດ	ຈົດຈຳການຮົມ ຮົມຮັບຄື ປະຈຳສົ່ນພົນ ໃຫ້ປະຫວັດ ທາບມຄລ ຕະຫຼັກນິສິ ລົ້ມຕາຫາຍອອ ໂຮມຕົດຕ່ອຍໜ່າງ ຕ່ອງເນັ້ນ
03 : 005	ໂຄຮງການຕົ້ນຈາວ ທົມມະລັດຫຼັງເກີ ຫຼັມກະບ່າງເນັດ ຕາມໂຄຮງການ ສັ່ວົນປາດຈົດຈົກ ຕາມປົກລອດກົມາ	-ເຫັນສໍາວັດແລະໃຫ້ພົບປະນັນແລະແນມາໃນ ພົນທຶນປະເກີນ -ໃຫ້ອ່ອນຮຽນຮູ້ໃຫ້ສູ່ບັນແຕຍແນມາໃຫ້ປົກກັບ ວັດທຶນນີ້ອ່ອກກັນແລະຄົມທຸກໆໂຄພົບປະນັນ -ເຫຼືອໃຫ້ພົບປະນັນພ້ອກຄົກກັບຮັກສ່ວນຈົບເບີນ ພົບປະລົດຜູ້ປ່າຍທີ່ຕິດຈາກໂຄພົບປະນັນ ພົບປະລົດຜູ້ປ່າຍທີ່ຕິດຈາກໂຄພົບປະນັນ	ດຳນັກປັບປຸດ (ຈຳນວດ ຄາຮົມ ສູນປະເສົ້າ ແວດ ລືອມ)	-ຮະຍແວລາຈັດທີ່ໂຄຮັກ ມີຄວາມຮັບຕຸນ ຈຶ່ງໃຫ້ໄດ້ ກົດຕົວຮຽນຮາມໄມ້ຄອບ ເປັນປັກສາແນວໜາທີ່ວ່າງ ໄວ້	0	ດ	ດ	ດ	ດ	ດ	ຈົດຈຳການຮົມ ຮົມຮັບຄື ປະຈຳສົ່ນພົນ ໃຫ້ປະຫວັດ ທາບມຄລ ຕະຫຼັກນິສິ ລົ້ມຕາຫາຍອອ ໂຮມຕົດຕ່ອຍໜ່າງ ຕ່ອງເນັ້ນ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ บปต. เมืองพัทยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๑

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผลกระทบ	ความเสี่ยง		ผลกระทบ		คง คง เสีย	คง คง เสีย	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
				เสี่ยง	เสี่ยง	เสี่ยง	เสี่ยง			
๑๓ : ๐๐๑	การบริหาร ทรัพยากร บุคคล	-เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ	สำนักปลัด (งานบริหาร) บุคลากร	-การไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมาย ทางการบุคคล	-การไม่ดำเนิน การตามกฎหมาย ทางการบุคคล	O	๒	๓	๓	จัดทำ ฐานข้อมูลพัฒนา บุคลากรภายใน หน่วยงาน -จัดให้มีการนำ ฐานข้อมูลพัฒนา บุคลากร
๑๔ : ๐๐๒	การจัดทำ ชื้อบัญชีตู้ งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี	-เพื่อจัดทำบัญชีงบประมาณรายจ่าย ประจำปี	สำนักปลัด (งานบริหาร) นักงานเลข แผ่น)	-การไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมาย งบประมาณบัญชี	-การไม่ดำเนิน การตามกฎหมาย (Strategic Risk)	S	๒	๓	๓	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง ตรวจสอบ เบิกจ่ายซึ่งมุ่ง ให้ระเบียด ซึ่งจะเป็น
๑๕ : ๐๐๓	การจัดทำ ผู้ช่วยผู้ดู แล้วประเมิน รายการ ประจำปี	-เพื่อกำหนดผู้ช่วยผู้ดูแลและประเมินรายการ ประจำปี	สำนักปลัด (งานบริหาร) นักงานเลข แผ่น)	-การไม่ดำเนิน การตามกฎหมาย งบประมาณบัญชี	-การไม่ดำเนิน การตามกฎหมาย (Strategic Risk)	F	๒	๓	๓	ขอแบบฟอร์ม จาก เบ็ดเตล็ด ประเมินรายการ ประจำปี
๑๖ : ๐๐๔	การจัดทำ ผ่านระบบ KTB Corporate Online	-เพื่อกำหนดผู้ดูแล ห้องทำงานบันทึก ระบบ การเงินและบัญชี และเจ้าหน้าที่ สามารถปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสเชิงภาพ	รองศาสตราจักร (งานการเงินและ บัญชี)	ไม่ได้ยืนยันหรือเป็นผู้รับ KTB Corporate Online	การเงิน (Financial Risk)	en	๓	๓	๓	ขอแบบฟอร์ม จาก เบ็ดเตล็ด ประเมินรายการ ประจำปี

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ บปช. เมืองพะไท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บสส.๑

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการ ลดสนอง ความเสี่ยง
๑๙ : ๐๑๙	การจัดเก็บภาษี แคล	เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและเป็นถูกต้องและเป็นไป ตามระเบียบ	กองคลัง (งานคลัง) การจัดเก็บ รายได้	ผลกระทบไม่ให้ ความร่วมมือในการ ใช้งานภาษี	F การเงิน (Financial Risk)	๑	๓	๓	ลดภาระด้านจัด เพื่อให้ ประสานงานได้มา ซึ่งรักษากำลัง
๑๙ : ๐๒๐	การจัดซื้อจัดจ้าง	เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง แหล่ง การบริหารพัสดุ มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลอย่างดี และเป็นไปตาม กฎระเบียบของรัฐ	กองคลัง (งานคลัง) การจัดซื้อ ^{จัดจ้าง} จัดจ้าง	จะเป็นปัจจัย เปลี่ยนแปลงอยู่ ในอนาคตที่ ไม่แน่นอน ค่าใช้จ่ายที่ คาดการณ์ไว้ อาจไม่ถูกต้อง [*] ความเข้าใจที่ไม่ ชัดเจน ภารกิจ ซื้อผิดหลัก	O การ ดำเนินงาน (Operational Risk)	๑	๑	๑	ลดภาระด้าน จัดซื้อจัดจ้าง ดำเนินการจัดทำ ความเสี่ยง เมื่อจะจัดการตาม เสียงตอบรับดัง ที่ยอมรับได้
๑๙ : ๐๒๑	โครงการก่อสร้างถนน ๑๘๊อก บ้านหนองแม่เมา	เพื่อมenuปัจจัยทางความต้องรู้แก่ ประชาชนในพื้นที่และในฐานะในการ สัญจร สายบ้านทางท้องถิ่น แม่น้ำ ยาส-บ้านแม่ยการ รวม	กองช่าง	ยอมรับความเสี่ยงด้วย ตัวดำเนินการ จัดทำความเสี่ยง เมื่อจะจัดการ อยู่ในระดับที่ ต้องการ	O การ ดำเนินงาน (Operational Risk)	๑	๑	๑	โขลงมาตรฐาน ระหว่าง เมืองและ ผู้รับฟังในภาร ดำเนินงานให้ ดีขึ้น

แบบ บส.๙

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผู้ขอ	ความเสี่ยง		ประเมิน ความเสี่ยง	ความเสี่ยง โอกาส	คะแนน ประเมิน การดำเนินงาน (Operational Risk)	คะแนน ประเมิน ความเสี่ยง ความเสี่ยง	คะแนน ประเมิน ความเสี่ยง ความเสี่ยง	วิธีการลดลงของ ความเสี่ยง
				ความเสี่ยง	ความเสี่ยง						
๑๙ : ๑๐๒	โครงการยกระดับร่าง ถนน ศรีสุริยา สาย บ้านเสริมทึ่ง ที่อยู่ ๓. ๕๘ บ้านพัฒนอย ๘.๖	เพื่อแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนมีผลกระทบ ในพื้นที่และผู้ใช้ถนนใน การลักจูง	กลุ่มชาติ ชาวบ้าน	ขยายรัศมีความเสี่ยงให้ต่ำลง ตามภารกิจพัฒนาความเสี่ยง เบื้องต้นของในระยะต่อไป ยังรับได้	๐	๕	๖	๔	๔	๔	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง และแจ้งผู้รับจ้างในการ ดำเนินงานนำทัชต์เงิน
๒๐ : ๑๐๓	โครงการยกระดับร่าง ถนน ศรีสุริยา สาย บ้านบ้านทึ่ง ที่อยู่ ๓. ๙๙ บ้านบ้าน ลักษณะบ้าน เดือดร้อนมีผลกระทบ ในพื้นที่และผู้ใช้ถนนใน การลักจูง	เพื่อแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนมีผลกระทบ ในพื้นที่และผู้ใช้ถนนใน การลักจูง	กลุ่มชาติ ชาวบ้าน	ขยายรัศมีความเสี่ยงให้ต่ำลง ตามภารกิจพัฒนาความเสี่ยง เบื้องต้นของในระยะต่อไป ยังรับได้	๐	๕	๖	๔	๔	๔	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง และแจ้งผู้รับจ้างในการ ดำเนินงานนำทัชต์เงิน
๒๑ : ๑๐๔	โครงการจัดทำภาร เด็กแห่งชาติ พื้นที่องค์กรบริหาร ส่วนท้องถิ่นของพะไท	เพื่อให้ความสำคัญกับ เด็กแห่งชาติในเขต พื้นที่องค์กรบริหาร ส่วนท้องถิ่นของพะไท	กลุ่มชาติฯ ศาสนาคริสต์ วัฒนธรรม	ขยายรัศมีความเสี่ยงให้ต่ำลง ตามภารกิจพัฒนาความเสี่ยง เบื้องต้นของในระยะต่อไป ยังรับได้	๐	๑๒	๑๓	๗	๗	๗	บรรเทาความพึงดีให้ห้าม กรณีเป้าหมายไม่ชัดเจน รวมมือภาคประชากรใน โครงการ
๒๒ : ๑๐๕	การบริหารแผนการ ตรวจสอบภายใน ประจำปี	เพื่อให้การตรวจสอบ ภายในเป็นไปตาม แผนการตรวจสอบ ภายในประจำปี และ ครบถ้วนทั้งกิจกรรม	หน่วย ตรวจสอบ ภายใน	การปฏิบัติงานล่าช้าไม่เป็นไปตาม แผนภารกิจตรวจสอบภายในประจำปี เนื่องจากไม่มีบันยับและคำสั่ง ปฏิบัติงานล้มเหลวทำให้เกิดปัญห ต้องรับในระยะต่อไป	๐	๑๒	๑๓	๗	๗	๗	ยอนรับความเสี่ยงได้ด้วย ไม่ดำเนินการซักหา ความเสียหายของหาก ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ ยอมรับได้

ลงชื่อ

(นายพิชร์ สิงห์)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองพะไท
วันที่ ๓๐ เดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๖๗



ຕາງແສດງຮາຍງານກາຮຈົດທໍາແນບຮຽກງານເສຍງ
ປະຈຳປັບປະມາຍ ພ.ສ.ມະນູນ

ອັດັກການບົກຄະກາຮັດກາຮວາມເສີມຜົນຍອງພະໄລ
ຮາຍານກາຈັດທຳແນບປົກຄະກາຮວາມເສີມຜົນຍອງພະໄລ
ສໍາຫຼັບປັບປະມານ ພ.ກ.ໂທ.ຂ່າວ

ຮັດສະວາມເສີມຜົນຍອງທາມໂຄຮູຈຮັດຮ້າງສ່ວນຮາງການ

001 : ສໍານັກປັດ

001 : ກອງທ່າງ
002 : ກວດຄັ້ງ

001 : ກອງທ່າງ
002 : ກອງທ່າງ
003 : ກວດຄັ້ງ

ຮັດສະວາມ ເສີມຜົນຍອງ	ໂຄຮູຈຮັດຮ້າງ ກິຈການ/ການຝຶກ ອປປ. ຫັດກົມ	ດາວາມສີຍະ	ວິຊີກາຮ ທອບສ່ນອະ	ຜູ້ຮັບຜິດ ອອບ	ວິຊີກາຈັດກາຮວາມ ເສີມຜົນຍອງ	ຜູ້ສົ່ງ	ຮະບຍເວລາ ດໍາເນີນກາຮ	ວິຊີກາສືດຕາມແຜ່ນ ກາວຮາຍງານ
001 : 0001 ສຶກສາຫຼາຍບຽນແຂດ ຜູ້ບໍ່ຮາດ ຄົມາຫຼັກສອງ ຫຼັງຈາກວິກາ ສ້າງສາກວິກາ ສ່ວນສ້າງສາ ຫຼັກຈຳກະປະຈຳ ພັ້ນການຈຳກະປະ	ສາງພາກວາມເສີບ ກາຍນອກ ອື່ອ ໄນກາຈັດ ກາສຸ່ນເປົ້ານມະຍະເວລາ ຈັດທຳໂຄຮູຈຮັດຮ້າງ ເຮັດວຽກແສະຫະຍະເວລາ ເວລາໃນກາຮັດຮ້າງທຳ ໂຄຮູຈຮັດຮ້າງ ແມ່ນພະລິມຄະຫຼາດ. ໜຸ້ມານ	ຟ້າຫຼັງສີຍອດກາງນີ້ ນຳມູນຄະກະກີ່ມະນູນ ຄວາມຮັ້ນເປົ້ານີ້ ຈັດທຳກາສຸ່ນເປົ້ານີ້ ເຮັດວຽກແສະຫະຍະເວລາ ເວລາໃນກາຮັດຮ້າງທຳ ໂຄຮູຈຮັດຮ້າງ ແມ່ນພະລິມຄະຫຼາດ. ໜຸ້ມານ	ສຶກສາ ພົມນາ ພົມນາ (ໜຸ້ມານ)	ທຳນັກປັດ (ກາງ ວິຊາ) ວິຊາ ກ່າວ ກ່າວ	ທ່ານທີ່ສືບຍອດການ ວິຊາຄະກາຫຼັງຈາກການ ວິຊາມີ້ນີ້ ວິຊາ ກ່າວ ກ່າວ	ຝູ້ຮ່າມໂຄຮູຈຮັດຮ້າງ ໃດໆນີ້ການຮັງຈາກການ ອານຸມືມີ້ນີ້ ຫຼັກກ່າວ ຫຼັກກ່າວ ກ່າວ	ເຊື່ອມ ກຸມພັນ ໄສວອຍ	ບັນຫຼັກວິປາຍງານກາ ຈົດປະກາດ

แบบรับทราบจัดการความเสี่ยงของ บจก. เมืองพะไท บะร่องปะร่องมาณ ผู้ดูแล

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อเปาท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง		ผู้รับผิด ชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	แนวทาง การรายงาน		ระบบเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
			ความเสี่ยง	ความเสี่ยง			จัวชี้วัด	จัวชี้วัด		
03 : 003	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน(กลุ่มจังหวัด จุดตั้ง)	- ประจำเดือน ก่อนเข้าสู่ภารกิจ ความรับผิดชอบในภาร ผู้อบรม - ประจำเดือนนักศึกษา ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงในการห้องกัน ภารกิจ สาธารณูปโภค ประจำเดือน	ประจำเดือนพัฒนาให้ ประจำเดือนได้ ตรวจสอบภารกิจ ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน	ประจำเดือนพัฒนาให้ ประจำเดือนติดตามหน้าที่ การบ่มเพาะภารกิจ ประจำเดือนพัฒนาให้ ประจำเดือน ประจำเดือน	สำนักปลัด (งาน) บริษัท และ ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน	สร้างความตระหนักรู้ และสร้างความตระหนักรู้ พร้อมให้กับผู้นำชุมชนฯ ประจำเดือน เดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน ประจำเดือน	ต่อไป มาตรฐาน มาตรฐาน	ต่อไป มาตรฐาน มาตรฐาน	บันทึกสู่ประยุกต์ จุดติดตาม	
03 : 003	โครงการนักเรียน คณครุศาสตร์ร่วม กันพัฒนาและเพิ่ม ความรู้	การตั้งนักเรียน เป็นปัจจัยและ กำหนดได้ ก่อนเข้าสู่ภารกิจ ความรับผิดชอบในภาร ผู้อบรม	ประจำเดือนพัฒนาให้ กิจกรรมเป้าหมายให้ ความร่วมมือ ฉบับโน้ตลงจัด ผู้อบรม	ประจำเดือนพัฒนาให้ กิจกรรมเป้าหมายให้ความ ร่วมมืออย่างมีประสิทธิภาพ โดยร่วมโน้ตลงจัด ผู้อบรม	สำนักปลัด (งาน) ทรัพยากร บุคคล)	สร้างความตระหนักรู้ และสร้างความตระหนักรู้ กิจกรรมเป้าหมายให้ความ ร่วมมืออย่างมีประสิทธิภาพ โดยร่วมโน้ตลงจัด โดยร่วมโน้ตลงจัด	ต่อไป มาตรฐาน มาตรฐาน	ต่อไป มาตรฐาน มาตรฐาน	บันทึกสู่ประยุกต์ จุดติดตาม	

รหัส ตาม เงื่อนไข	โครงการ/ กิจกรรม/กิจกรรม อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง		วิธีการ ตอบสนอง	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ผู้รับผิด ชอบ	ประเมินการ ดำเนินการ	ประเมินผล การรายงาน
		ความเสี่ยง	ความเสี่ยง					
๐๓ : ๐๐๙	โครงการป้องกันภัยแล้ง ควบคุมโรคพืชชนิดน้ำข้าว ตามกรุงเทพมหานครทั่ว ประเทศ ๑๘๔ ๐๐๙ ปลูกต้นไม้ ลดภัยจากไฟไหม้ใน บ้าน	- ภัยจากธรรมชาติภัยแล้ง [*] ส่วนร่วมในการป้องกัน และกำจัดควบคุมโรคพืช สูงเป็น - ประชาราษณ์ให้ความ ร่วมมือในการฟาร์มดูแล สุขาและภัยแล้ง	จัดกิจกรรมรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนทราบแบบลง ตัวหนังสือและอ่าน ข้อมูลติดต่ออย่าง ต่อเนื่อง	สำนักงานสังกัด (งานสาน ราชการ) ชราษ สุขาและสังก ษ์เรียบ เมือง	สืบเชื้อสายมาในพื้นที่ ของค่าแรงบริหารส่วน ตำบลเมืองพะไท ติดต่อผู้เชื่อมต่อใน โครงสร้างภัยแล้ง	เดือน มีนาคม - มิถุนายน ๒๕๖๗	บันทึกสรุปรายงานภาร กิจโครงการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๔ : ๐๐๙	โครงการสำรวจชุมชน สังคมชุมชนแห่งเมียน ส์ต่อต้านโรคจักรัสแล้ว ปลูกต้นไม้ ป้องกันภัย	- ภัยจากธรรมชาติภัยแล้ง [*] ส่วนร่วมในการป้องกัน และกำจัดควบคุมโรคพืช สูงเป็น - ประชาราษณ์ให้ความ ร่วมมือในการฟาร์มดูแล สุขาและภัยแล้ง	จัดกิจกรรมรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนทราบแบบลง ตัวหนังสือและอ่าน ข้อมูลติดต่ออย่างต่อเนื่อง	สำนักงานสังกัด (งานสาน ราชการ) ชราษ สุขาและสังก ษ์เรียบ เมือง ล่อง)	สืบเชื้อสายมาในพื้นที่ ของค่าแรงบริหารส่วน ตำบลเมืองพะไท ติดต่อผู้เชื่อมต่อใน โครงสร้างภัยแล้ง	เดือน มีนาคม - มิถุนายน ๒๕๖๗	บันทึกสรุปรายงานภาร กิจโครงการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	จังหวัดการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิด ชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ระยะเวลา	วิธีการติดตาม และการรายงาน	แบบ บส.๓
									ตัวชี้วัด
๐๑ : ๐๐๑	การบริหาร ทรัพยากรบุคคล	- การอนุมัติงาน ผู้รักษาความเรียบ ความสามารถของบุคคล ที่ต้องการ ไม่ว่าจะเป็นบุคคล บุคลากรเพื่อวัสดุคง ให้เหมาะสมกับตำแหน่ง พิจารณาและอนุมัติ	-ผู้ดูแลบัญชีใน บุคลากรภายในหน่วยงาน ที่ต้องการ ฐานะของบุคคล และคุณลักษณะเฉพาะ ตำแหน่งของบุคคล มอบหมายงาน	สำนักปลัด (งาน) ที่ปรึกษา บุคลากร บุคลากร	-จัดระบบเบี้ยนชื่อของบุคคล บุคลากรภายในหน่วยงาน จัดให้มีการประเมินคุณค่า ศ้านคุณภาระและ คุณลักษณะเฉพาะตำแหน่ง นำไปใช้ในการพิจารณา มอบหมายงาน	ร้อยละความสำเร็จของ การบริหารทรัพยากร บุคคล	เดือน กันยายน - ตุลาคม ๒๕๖๗	- การจัดทำสั่ง ฉบับหมายเหตุ การซื้อขายบุคลากรเข้า รับการอบรม การรายงานผลการ บริหารทรัพยากร บุคคล	
๐๑ : ๐๐๗	การจัดทำ ข้อบัญญัติ งบประมาณ รายจ่ายประจำปี	ฝ่ายการเงินและมนต์ เปลี่ยนแปลงตำแหน่ง งบประมาณรายเดือน ซึ่งมีผลให้ระดับ งบประมาณรายเดือน	สำนักปลัด (งาน) วิเคราะห์ นโยบาย และแผน) พิจารณาและอนุมัติ	แจ้งให้แต่ละหน่วยงาน จัดทำงบประมาณเพื่อบรรเที่ยบกับบัญชี รายงานที่ทำทั้งงบประมาณ ประจำปี	จำนวนการโอนเงิน-ลด งบประมาณเพื่อยกเว้น ผ่านมา	เดือน กันยายน - ตุลาคม ๒๕๖๗	รายงานการโอนเงิน		
๐๑ : ๐๐๙	การโอนเงิน	ไม่ได้รับอนุมัติ ดำเนิน KTB Corporate Online	กองคลัง (งาน) การเงิน และบัญชี)	ขอรับงบประมาณจาก เงินไปต่อกรมส่งเสริมการ ปกครองส่วนท้องถิ่น	ขอรับงบประมาณจาก เว็บไซต์ กรมส่งเสริมการปกครอง ส่วนท้องถิ่น	เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ - กันยายน ๒๕๖๗	รายงานงบประมาณ สถานะทางการเงิน ประจำเดือน		

รหัส ครัวม เรียง ลำดับ	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	គิจกรรมเสียง		ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน	แบบ บส.๓
		ตัวบันทึกการรายงาน เสียง	ผู้รับผิด ชอบ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา			
๐๑ : ๐๐๙	การจัดเก็บภาษี รุ่นใหม่ในกรุงเทพมหานคร	ออกหนังสือแจ้ง เพื่อยืนยันการชำระภาษี โดยทางราชการ	กองบังคับ (นายศรีภูมิ) การ จัดเก็บ รายได้	ออกหนังสือแจ้งเพื่อให้ ประชาชนได้ชำระภาษี โดยทางราชการ	ทำให้การจัดเก็บภาษี ของกรุงเทพมหานครดำเนินต่อไป อย่างมีประสิทธิภาพ	เดือน ธันวาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙	รายงานการจัดเก็บ ภาษีประจำเดือน	รายงานการจัดเก็บ ภาษีประจำเดือน
๐๑ : ๐๑๐	การจัดซื้อจัดจ้าง ระบบป้องกันภัยธรรมชาติ	ยื่อบรรบความเสี่ยง โดยผู้รับผิดชอบท่า ให้ผู้บริโภคทราบแล้ว ความเข้าใจที่ไม่ชัดเจน อาจเกิดข้อผิดพลาด	กองบังคับ (นายศรีภูมิ) การจัดซื้อจัดจ้าง ผู้ดูแล	ศึกษาและเรียนรู้ระบบป้องกันภัยธรรมชาติ เบื้องต้นตามที่ได้ อบรมรับทราบรับ ฟัง	กำหนดแนวทางในการดำเนินการ ทั้งในประเทศจัดซื้อจัดจ้างและการจัดซื้อจัดจ้าง เบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน อย่างมากตามที่ได้ อบรมที่ได้รับ	เดือน ธันวาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙	จัดทำเอกสารการ จัดซื้อจัดจ้าง	จัดทำเอกสารการ จัดซื้อจัดจ้าง
๐๑ : ๐๑๑	โครงการ ก่อสร้างถนน ศสส. ปางหนอง นาบ.เสียบ้าน บ้านพูนน้ำมี น้ำท่วม	ยื่อบรรบความเสี่ยงต่อ ความเสี่ยงเมืองจาก ความเสี่ยงภัยธรรมชาติ ยอมรับได้	กองบังคับ (นายศรีภูมิ) ศสส. ปางหนอง นาบ.เสียบ้าน บ้านพูนน้ำมี น้ำท่วม	ยื่อบรรบความเสี่ยงต่อ ความเสี่ยงเมืองจาก ความเสี่ยงภัยธรรมชาติ ยอมรับได้	เพิ่มพูนรักษาทรัพย์สิน สำนักงานที่ดินและรัฐวิสาหกิจ ระบบตรวจสอบให้กับหน่วย บริการ แก้ไขมาใช้ ก่อสร้างเป็นร่องระบายน้ำ	เดือน ธันวาคม ๒๕๖๘ - กันยายน ๒๕๖๙	-จัดทำคำสั่ง มอบหมายหน้าที่ความ รับผิดชอบของ บุคคล -ติดตามงานอย่าง สม่ำเสมอและติดตาม	-จัดทำคำสั่ง มอบหมายหน้าที่ความ รับผิดชอบของ บุคคล -ติดตามงานอย่าง สม่ำเสมอและติดตาม

ແມ່ນມະນຸ

แบบ บส.๓						
รหัส	โครงการ/ กิจกรรม/การศึกษา	ความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง		ตัวชี้วัด	รุ่งเรือง ด้านนิภัย
			ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง		
๐๗๙ ๐๗๙	โครงการก่อสร้าง ถนน ห้วยสักใหญ่	ยอมรับความเสี่ยงที่ โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบ ความเสี่ยงของชาติ	รองช่าง โครงสร้าง	-ติดตามผู้มีอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดำเนินการให้เป็นไปตามรอบ ระยะเวลาที่กำหนดไว้ -จัดทำรายงานการตรวจสอบงาน	ผลิตภัณฑ์การสัญจรของ ประเทศไทยและต่างประเทศ ลดอุบัติเหตุในการเดินทาง	เตือน ติดตาม ตรวจสอบ - กันภัย ตรวจสอบ
๐๘๐ ๐๘๐	โครงการก่อสร้าง ถนน ห้วยสักบ้านเพ็ชร น้อย หมู่ 7 ถนน สายอยุธยา. ๑๗๙๐๕ ชื่อถนน สากร วิเศษนาร	ยอมรับความเสี่ยงที่ โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบ ความเสี่ยงของชาติ ความเสี่ยงของชาติ	รองช่าง โครงสร้าง	-ติดตามผู้มีอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดำเนินการให้เป็นไปตามรอบ ระยะเวลาที่กำหนดไว้ -จัดทำรายงานการตรวจสอบงาน	เพิ่มเติมที่กรุงเทพมหานคร ทั่วประเทศ มีประสิทธิภาพ เหมาะสม ไม่ล้าหลัง บริการ	เตือน ติดตาม ตรวจสอบ - กันภัย ตรวจสอบ
๐๘๑ ๐๘๑	โครงการก่อสร้าง ถนน ห้วยสักบ้านเพ็ชร น้อย หมู่ 7 ถนน สายอยุธยา. ๑๗๙๐๕ ชื่อถนน สากร วิเศษนาร	ยอมรับความเสี่ยงที่ โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบ ความเสี่ยงของชาติ ความเสี่ยงของชาติ	รองช่าง โครงสร้าง	-ติดตามผู้มีอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดำเนินการให้เป็นไปตามรอบ ระยะเวลาที่กำหนดไว้ -จัดทำรายงานการตรวจสอบงาน	เพิ่มเติมที่กรุงเทพมหานคร ทั่วประเทศ มีประสิทธิภาพ เหมาะสม ไม่ล้าหลัง บริการ	เตือน ติดตาม ตรวจสอบ - กันภัย ตรวจสอบ
๐๘๒ ๐๘๒	โครงการก่อสร้าง ห้วยสักบ้านเพ็ชร	ยอมรับความเสี่ยงที่ โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบ ความเสี่ยงของชาติ	รองช่าง โครงสร้าง	-ติดตามผู้มีอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดำเนินการให้เป็นไปตามรอบ ระยะเวลาที่กำหนดไว้ -จัดทำรายงานการตรวจสอบงาน	เพิ่มเติมที่กรุงเทพมหานคร ทั่วประเทศ มีประสิทธิภาพ เหมาะสม ไม่ล้าหลัง บริการ	เตือน ติดตาม ตรวจสอบ - กันภัย ตรวจสอบ
๐๘๓ ๐๘๓	การบริหาร แผนการและงบประมาณ	ยอมรับความเสี่ยงที่ โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบ ความเสี่ยงของชาติ	การศึกษา อาชีวนา	-ทำหนังสือขอความอนุเคราะห์ แต่งชื่อความร่วมมือกับผู้รับผิดชอบ กิจกรรม เช่น กิจกรรม ศรัทธา ศาสนา ฯลฯ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฯ ศูนย์ สื่อสารองค์กรท้องถิ่น วันเด็ก เช่น การสอนกิจกรรม เกิดความรู้ให้ส่วนตัวกัน ตลอดกิจกรรมต่างๆ	เตือน ประกาศ ตรวจสอบ - กันภัย ตรวจสอบ
๐๘๔ ๐๘๔	การบริหาร แผนการและงบประมาณ	ยอมรับความเสี่ยงที่ โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบ ความเสี่ยงของชาติ	รองช่าง โครงสร้าง	ยอมรับความเสี่ยงที่ ดำเนินการให้ตามความต้องการ เงื่อนไขความสัมภัยของชาติ	ปรับแผนตรุกศรีภูมิภัย ตรวจสอบ - กันภัย ตรวจสอบ	ตรวจสอบความแผนการ ตรวจสอบภัยในที่ ทราบผู้รับผิดชอบ

(นายพิทักษ์ สุขุม)

卷之三

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ



โครงการและรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (บส.ก.)

แบบ บส.๔

รหัส គາມ ເສີຍ	ໂຄງການ/ ກິຈกรรม/ກາຮົດ ອປຕ. ທີ່ສໍາຄັນ	ວິຊາຮັດຖານາມ ເສີຍ	ຮະບອບ ຕຳມືນ ກາຣ	ຜົນລື້ພົກກາຣົດທີ່ເນີນກາຣ		ຄາກສາຣ/ທະກຽວ	ຮ້ວຍຍະ ຕົບຫຼາ	ຮ້ວຍຍະ ຄວາມ ແລະແນວ ທາງນິ້າ	ປັບຫຼາ
				ຜູ້ບໍລິດອບ	ຜົນລື້ພົກກາຣົດທີ່ເນີນກາຣ				
๐๑ : ๐๑๙	ໂຄງການສຶກຂອບຮຸມ ອາສາເສັ້ນຄົງປົ້ອງກຳນັກ ຝາກພາດໄວ້ອນທັກສູງ ຈົດຕັ້ງ	ປະຫາສຶກພົນເຕີທີ່ ປະຫາມືນໄດ້ຮັບກຳນັກ ກາຣົດທີ່ກຳນົດກັບມາຮັດ ສາເຫຼາມເມື່ອຫົວໜ້າພົບຕີ ຕ່າງໆ ໄທີ່ກົດອົບປົກ ໜົດ	ເຊື້ອນ ມເພາຍໆ ໜັດວິນ	ສຶກນິກາເປັດ (ຈຳນົດກັບ) ໂຄງກາຣາ ສາການຮົມກົບ	๑. ສຶດທໍາໂຄງກາຣົດທີ່ອຸນຸນົດ ຕໍ່ໃນການພົບປົງກັບ ໜັດວິນ ໨. ປະຫານງານກັບສ່ວນຮາຫາກ ທ່າງຍານທີ່ສ່ວນເກີຍຫຼຸອນ ຕາຕີເນີນການຝຶກປະມະສະໜູນ ແນວອຸປ່ນຫຼັກຮັນກ່ຽວກັບ ທ່າງຍານທີ່ກີ່ເກີຍຫຼຸອນ ທ່ານຍານນຳຕາງໆ ທີ່ກີ່ເກີຍຫຼຸອນ	๓. ສຶດທໍາໂຄງກາຣົດທີ່ອຸນຸນົດ ຕໍ່ໃນການພົບປົງກັບ ໜັດວິນ ໩. ປະຫານງານກັບສ່ວນຮາຫາກ ທ່າງຍານທີ່ສ່ວນເກີຍຫຼຸອນ ຕາຕີເນີນການຝຶກປະມະສະໜູນ ແນວອຸປ່ນຫຼັກຮັນກ່ຽວກັບ ທ່າງຍານທີ່ກີ່ເກີຍຫຼຸອນ ທ່ານຍານນຳຕາງໆ ທີ່ກີ່ເກີຍຫຼຸອນ	ຮ້ວຍຍະ ຕົບຫຼາ ໃນແຫຼະຄຽງ ໂຄງກາຣ ຢັ້ງມີ ດໍາເນີນກາຣ	ປັບຫຼາ	
๐๑ : ๐๑๘	ໂຄງການຮ່ວມຫຼັກ ຄຸນຮຽນ ຈົດຍົດຮຽນ ວ່າມີຄວາມອອນໄລ	ປະຫາສຶກພົນເຕີທີ່ ກ່ຽວມີຄວາມ ໂຄງກາຣ	ເຊື້ອນ (ຈຳນົດ ຫຼັດວິນ) ຫຼັດວິນ	ສຶກນິກາເປັດ (ຈຳນົດ ຫຼັດວິນ)	๑. ເຊື້ອນໂຄງກາຣົດທີ່ອຸນຸນົດ ໂຄງກາຣ ໨. ປະຫານ ເທືອດັດເກືອກ ກຳນົດປົມປາຫາຍ ຕາປະຫານທີ່ກີ່ເກີຍຫຼຸອນ ວ່າການຝຶກປະມະສະໜູນ ເຈົ້າຕີເວັນສະການທີ່ວັດຖຸ ບຸກຮົນ ໃນກາຣຝຶກປະມະສະໜູນ ຂໍຕໍ່ມີມານີ້ທີ່ມີໂຄງກາຣ ນັດວິນໂຄງກາຣແລະຮາຍງານ ກາຣດຳເນີນໂຄງກາຣ	๑. ເຊື້ອນໂຄງກາຣົດທີ່ອຸນຸນົດ ໂຄງກາຣ ໨. ປະຫານ ເທືອດັດເກືອກ ກຳນົດປົມປາຫາຍ ຕາປະຫານທີ່ກີ່ເກີຍຫຼຸອນ ວ່າການຝຶກປະມະສະໜູນ ເຈົ້າຕີເວັນສະການທີ່ວັດຖຸ ບຸກຮົນ ໃນກາຣຝຶກປະມະສະໜູນ ຂໍຕໍ່ມີມານີ້ທີ່ມີໂຄງກາຣ ນັດວິນໂຄງກາຣແລະຮາຍງານ ກາຣດຳເນີນໂຄງກາຣ	ຮ້ວຍຍະ ຕົບຫຼາ ໃນແຫຼະຄຽງ ໂຄງກາຣ ຢັ້ງມີ ດໍາເນີນກາຣ	ປັບຫຼາ	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ อบต. ภูอ้อพะไธ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๔

ชุดสืบ ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/การริบู ฉบับฯ ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ระบุแหล่ง ดำเนิน การ	ผู้รับผิดชอบ	ผลกระทบ จากการดำเนินการ	เอกสาร/หลักฐาน จัดการความเสี่ยง	ร้อยละ ความ เสี่ยง	ร้อยละ ความ เสี่ยง	เป้าหมายปัตรอง และแนว ทางแก้ไข
๑๑ : ๐๐๔	โครงการบ้านเรือนคง คง จังหวัดเชียงราย ประชุมโรงเพาะพันธุ์ ประชุมทบทวนและ ตรวจสอบคุณภาพของ โครงสร้างที่อยู่อาศัยใน บริเวณที่ต้องย้ายบ้าน	จัดทำกรอบประเมิน ประเมินพื้นที่ที่จะย้ายบ้าน ตามโครงการที่ต้องย้ายบ้าน	บริษัท บริษัทวิจัยพัฒนาฯ	สำนักปลัด (งาน โครงการ และขออนุมัติดำเนิน โครงการ)	๑.ขออนุมัติจัดทำโครงการ เรียน โครงการ และขออนุมัติดำเนิน โครงการ	๑.ขออนุมัติจัดทำโครงการ เรียน โครงการ และขออนุมัติดำเนิน โครงการ	๙๐%	๘๐%	จัดทำกรอบ ประเมินพื้นที่ที่จะย้ายบ้าน ประชุมทบทวนและ ตรวจสอบคุณภาพของ โครงสร้างที่อยู่อาศัยใน บริเวณที่ต้องย้ายบ้าน
๑๒ : ๐๐๕	โครงการบ้านเรือนคง คง ควบคุมโรคพิษสุนัขบาล ตามโครงการที่ต้องย้ายบ้าน	จัดทำกรอบประเมิน ประเมินพื้นที่ที่จะย้ายบ้าน ตามโครงการที่ต้องย้ายบ้าน	บริษัท บริษัทวิจัยพัฒนาฯ	สำนักปลัด (งาน โครงการ และขออนุมัติดำเนิน โครงการ)	๒.ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ห้องภายในและภายนอกองค์กร ๓.ประชาสัมพันธ์โครงการ ๔.ประชาสัมพันธ์โครงการ ๕.ดำเนินการสำรวจ ๖.ดำเนินงานตามโครงการ ๗.สรุปผลรายงานผลการ ๘.ดำเนินงานตามโครงการ	๒.ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ห้องภายในและภายนอกองค์กร ๓.ประชาสัมพันธ์โครงการ ๔.ประชาสัมพันธ์โครงการ ๕.ดำเนินการสำรวจ ๖.ดำเนินงานตามโครงการ ๗.สรุปผลรายงานผลการ ๘.ดำเนินงานตามโครงการ	๙๐%	๘๐%	จัดทำกรอบ ประเมินพื้นที่ที่จะย้ายบ้าน ประชุมทบทวนและ ตรวจสอบคุณภาพของ โครงสร้างที่อยู่อาศัยใน บริเวณที่ต้องย้ายบ้าน
๑๓ : ๐๐๖	โครงการสร้างรากอ่อนตู ลั่น สร้างแม่น้ำที่ชุมชนบ้านบึง ผู้นำท้องถิ่นโครงการสั่งหัว ประชุมครุฑ คุณ ปลดปล่อยฯ	จัดทำกรอบประเมิน ประเมินพื้นที่ที่จะย้ายบ้าน ตามโครงการที่ต้องย้ายบ้าน	บริษัท บริษัทวิจัยพัฒนาฯ	สำนักปลัด (งาน โครงการ และขออนุมัติดำเนิน โครงการ)	๑.ขออนุมัติจัดทำโครงการ เรียน โครงการ และขออนุมัติดำเนิน โครงการ	๑.ขออนุมัติจัดทำโครงการ เรียน โครงการ และขออนุมัติดำเนิน โครงการ	๙๐%	๘๐%	จัดทำกรอบ ประเมินพื้นที่ที่จะย้ายบ้าน ประชุมทบทวนและภายนอกองค์กร ๓.ประชาสัมพันธ์โครงการ ๔.ประชาสัมพันธ์โครงการ ๕.ดำเนินการสำรวจ ๖.ดำเนินงานตามโครงการ

ແບບ ປສ.ຮ

ຫຼາຍສ ຄວາມ ເສີຍ	ໂຄຮງກາຣ/ ກິຈກາຣມ/ ກາງກົງ ອຸປະກ. ຫຼືສຳຄັນຢູ່	ວິຊີກາຣຈັດກາ ຄວາມເສີຍ	ຮະບຍະວິກາ ຕຳມືນິກາຣ	ຜູ້ຮັບຜິດຍອບ ຜູ້ຮັບຜິດຍອບ	ຜລັບຜິດກາ ຕຳມືນິກາຣ ຈົດກາຣຄວາມ ເສີຍ	ເອກສາຮ/ທີ່ສັກສູງ	ເອກສາຮ/ທີ່ສັກສູງ	ຮູ້ຍຄສ ຄວາມ ເຄື່ອນໜີ	ປັນຫຼອງສັຮຣັກແລະ ໝວາຫາສົກໃຫ້ປັບປຸງ
10 : 006	ກາງບັນຫຼາ ທັນພາກຮຽນບຸດຄສ ຫຼືສຳຄັນຢູ່	-ຝຶກຮຽນປະກຸບປັນຫຼຸມ ຕ່ານບຸດຄສກາຮຽນໃນ ທັນພາກ -ຈົດໃຫ້ສືບການ ຮູ້ນັ້ນຫຼັກສູດຕັ້ງການ ບຸດຄສກາຮຽນແຕ່ ຄົນຕັ້ງກິດມະນະພະ ຕ່ານທັນພາກໃຫ້ໂທກາ ພົຈການຈານອອບພາຍ ການ	ເຕືອນ ກິນຍາຍານ - ຫຼັກສູດຕັ້ງການ ໄກສູດຕັ້ງ ທັນພາກ -ຈົດໃຫ້ສືບການ ຮູ້ນັ້ນຫຼັກສູດຕັ້ງການ ບຸດຄສກາຮຽນແຕ່ ຄົນຕັ້ງກິດມະນະພະ ຕ່ານທັນພາກໃຫ້ໂທກາ ພົຈການຈານອອບພາຍ ການ	ສ້າງັກປັດ (ຈາກວ່າງຍາກ ບຸດຄສ)	-ກາງຈົດທຳກຳສົ່ງອອນພາຍ ຈານ -ກາງຈົດສົງບຸດຄສການຫຼັງ ກາງອະນຸມ -ກາງຮັບຜິດຍອບຮຽນ ບົງການກວດກາ ບົງການ -ກາງຮັບຜິດຍອບຮຽນ ທີ່ພະການບຸດຄສ	-ກາງຈົດທຳກຳສົ່ງອອນພາຍ ຈານ -ກາງຈົດສົງບຸດຄສການຫຼັງ ກາງອະນຸມ -ກາງຮັບຜິດຍອບຮຽນ ບົງການກວດກາ ບົງການ -ກາງຮັບຜິດຍອບຮຽນ ທີ່ພະການບຸດຄສ	ຮູ້ຍຄສ 000 ໃແຕ່ ລະບຽບ	-ຈົດຮະບັບຫຼານໜີ ບຸດຄສກາຮຽນໃນພາຍງານ -ຈົດໃຫ້ສືບການ ຮູ້ນັ້ນຫຼັກສູດຕັ້ງການ ທັນພາກ -ອົກສາຮ່າງການຈົດກາ ຈົບປະນາມມະນະເສັ່ງ ໃຫ້ແຕ່ທີ່ພະການ ພົຈການຈານອອບພາຍ ຈົບປະນາມ ແບ່ງບັນຫຼາກົບປົກ ສ່ວນມາ	ປັນຫຼອງສັຮຣັກແລະ ໝວາຫາສົກໃຫ້ປັບປຸງ
10 : 007	ກາງຈົດທຳ ຂໍອັນຫຼື້ ຈົບປະນາມ ຮາຍຈຳປະປະຈຳ	ແຈ້ງກັງຜົກສະຫນະພາຍງານ ທີ່ຈົດທຳສາມປຽບຮັງມານີ້ສັງ ອົກສາຮ່າງການຈົດກາ ຈົບປະນາມມະນະເສັ່ງ ໃຫ້ແຕ່ທີ່ພະການ ພົຈການຈານອອບພາຍ ຈົບປະນາມ ແບ່ງບັນຫຼາກົບປົກ ສ່ວນມາ	ເຕືອນ ກິນຍາຍານ - ຫຼັກສູດຕັ້ງການ -ອົກສາຮ່າງການຈົດກາ ຈົບປະນາມມະນະເສັ່ງ ໃຫ້ແຕ່ທີ່ພະການ ພົຈການຈານອອບພາຍ ຈົບປະນາມ ແບ່ງບັນຫຼາກົບປົກ ສ່ວນມາ	ສ້າງັກປັດ (ຈາກວ່າງຍາກ ບຸດຄສ)	ຮາຍງານການໂຄນເປັນ ຮາຍງານການໂຄນເປັນ	ຮາຍງານການໂຄນເປັນ	ຮູ້ຍຄສ 000 ໃແຕ່ ລະບຽບ	ນັດໃຫ້ເຕີເຕະຫຼວຍງານທີ່ ຈົດກຳນົງປັບປະມາຄົ່ງ ອົກສາຮ່າງການຈົດກາ ຈົບປະນາມມະນະເສັ່ງໃຫ້ແຕ່ ລະຫວ່າງນານພົຈການ ຮາຍຄະນີຍິດຈຳປະຮມາຍ ແບ່ງບັນຫຼາກົບປົກປົກ	ປັນຫຼອງສັຮຣັກແລະ ໝວາຫາສົກໃຫ້ປັບປຸງ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ อบพ. เมืองพะไท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

รหัส ความ สี่แยก	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อบพ. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลากำ ดำเนินการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง		เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ค่าวัสดุ คืนหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไข	แบบ บส.๔
					ระยะเวลากำ ดำเนินการ	ผู้รับ ผิดชอบ				
๐๑ : ๐๐๔	การโอนเงิน ผ่านระบบ KTB Corporate Online	ประเมินพื้นที่รวมจาก เว็บไซต์กรม ส่งเสริมการ นำค่าธรรมเนียม ห้องรับน้ำ	เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๑	กลุ่มครัวเรือน (งาน) การเงิน และบัญชี	รายงานแบบแสดงสถานการณ์ ประจำปีต่อเดือน	รายงานงบประมาณประจำเดือน การเงินประจำปีต่อเดือน	ร้อยละ ๑๐๐ ในแต่ ละเดือน	ข้อมูลพื้นที่รวมจาก เว็บไซต์กรม ส่งเสริมการ นำค่าธรรมเนียม ห้องรับน้ำ	ข้อมูลพื้นที่รวมจาก เว็บไซต์กรม ส่งเสริมการ นำค่าธรรมเนียม ห้องรับน้ำ	
๐๑ : ๐๐๕	การจัดเก็บภาษี และ ค่าธรรมเนียม	ออกหมายหัวเมือง เพื่อให้ไปรษณีย์ ได้มาชำระภาษี	เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๑	กลุ่มครัวเรือน (งาน) การ ดูแลรักษา [*] รายได้	รายงานการจัดเก็บภาษีประจำเดือน	รายงานการจัดเก็บภาษีประจำเดือน	ร้อยละ ๗๕ ในปีงบประมาณ ประจำเดือน	ออกหนังสือแจ้ง เพื่อให้ไปรษณีย์ ได้มาระยะภาษี	ออกหนังสือแจ้ง เพื่อให้ไปรษณีย์ ได้มาระยะภาษี	
๐๑ : ๐๑๐	การจัดซื้อจัดจ้าง	ยกรับเบ็ดรวมและยัง ได้โดยมี ดำเนินการจัดซื้อฯ ความเสี่ยง เบ็ดรวมกิจกรรมที่ ยอมรับได้	เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๑	กลุ่มครัวเรือน (งาน) การรับซื้อ [*] จัดซื้อ [*]	๑. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒. จัดทำราคากลาง ๓. จัดทำร่างเอกสารประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ ๔. ดำเนินการจัดซื้อ ๕. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๖. จัดทำเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ๗. กำหนดเดือนปีงบประมาณและเดือนงบ หากจะปรับอิ่มตักหรือวินิจฉัย ๘. ลงนามสัญญาหรือจดหนังสือตกลง ๙. ให้รับรองร่าง/เข้มดำเนินการ ๑๐. กรณีต้องรับทราบและดำเนินการ	๑. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ๒. จัดทำราคากลาง ๓. จัดทำร่างเอกสารประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ ๔. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ๕. จัดทำเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ๖. จัดทำเอกสารประมวลผลและเดือนงบ หากจะปรับอิ่มตักหรือวินิจฉัย ๗. ลงนามสัญญาหรือจดหนังสือตกลง ๘. ให้รับรองร่าง/เข้มดำเนินการ ๑๐. กรณีต้องรับทราบและดำเนินการ	ร้อยละ ๑๐๐ ในแต่ ละเดือน	ข้อมูลความเสี่ยง ต่อไปไม่ ดำเนินการต่อหาก ความเสี่ยง สูงมากในระดับ ยอดจ่ายความ เสี่ยงที่ไม่สามารถ ยอมรับได้	ข้อมูลความเสี่ยง ต่อไปไม่ ดำเนินการต่อหาก ความเสี่ยง สูงมากในระดับ ยอดจ่ายความ เสี่ยงที่ไม่สามารถ ยอมรับได้	แบบ บส.๔

แผนภูมิการจัดการความเสี่ยงของบุคคล

၁၁၁

แบบ บส.๕

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปช. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ระบบทั่วไป ด้านนักการ	ผู้รับผิดชอบ ด้านนักการ	ผู้รับผิดชอบ ด้านนักการ	ผู้ติดตามประเมินการ จัดการความเสี่ยง	ผู้ติดตามประเมินการ จัดการความเสี่ยง	เข้ามาในปัจจัย และการดำเนินการ		ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง	ศึกษาและป้องกัน
								เข้ามายังการดำเนินการ	เข้ามายังการดำเนินการ			
๑๖	โครงการก่อสร้าง ถนน ศรีสุ สาย บ้านสระน้ำ เสี่ยง น้ำ-ป่า บนพื้นที่อยู่ อาศัย	ศึกษาและสำรวจ ผลกระทบต่อพืชป่า ด้วยวิธีการสำรวจ และประเมินผลกระทบ ทางด้านเศรษฐกิจ ทาง สังคม ทางวัฒนธรรม ทาง ภูมิศาสตร์ ทางสิ่งแวดล้อม และทางด้านสิ่งแวดล้อม (ฉบับที่๒) พ.ด.๑๗๕๑๔ และ พ.ร.บ. การจัดซื้อ ^๑ จัดจ้างและทราบข้อบังคับ พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๑๙๘๐	ศึกษาและสำรวจ ผลกระทบต่อพืชป่า ด้วยวิธีการสำรวจ และประเมินผลกระทบ ทางด้านเศรษฐกิจ ทาง สังคม ทางวัฒนธรรม ทาง ภูมิศาสตร์ ทางสิ่งแวดล้อม และ พ.ร.บ. การจัดซื้อ ^๑ จัดจ้างและทราบข้อบังคับ พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๑๙๘๐	ก่อนดำเนิน การ	ก่อนดำเนิน การ	๑. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจัด จัดซื้อสิ่งที่จำเป็น ๒. จัดทำรายงานผล ๓. จัดทำรายงานผลการดำเนินการ	๑. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจัด จัดซื้อสิ่งที่จำเป็น ๒. จัดทำรายงานผล ๓. จัดทำรายงานผลการดำเนินการ	๑๐๐ ใน แต่ละครั้ง	๑๐๐ ใน แต่ละครั้ง	ศึกษาและป้องกัน		

ຮັດສ ດວນ ເສື່ອງ	ໂຄຮາກ/ ກິຈການ/ ກາງຄົງ ອາປ໌.	ວິຊາກະຈົກການ ຄວາມສືບ	ຮະບອບການ ດຳເນີນການ	ຜູ້ຮັບຜິດຍານ	ຜູ້ສັ່ນຜິດຍານ	ເອົາສາຮ/ທັດຖຽນ	ຜູ້ສັ່ນຜິດຍານ	ເອົາສາຮ/ທັດຖຽນ	ສັ່ນຜິດຍານ	ຄວາມ ສືບຫຼາຍ	ປັບປຸງ
ອະນະ : ດອມ	ໂຄຮາກທີ່ອັນດັບກົມ ຄະນະບ່ານເພື່ອນໜອຍ ມ. ນ.ຈາກຄະນະສາຍອນ ຈ.ນ.ມ.ອະນະດັບ/ຫ່ັງ ນາຍສາກົນ ວິຫຼຸດ	ສຶກສາຮະບັບປິບ ກຣະບັນຍາກຮັບຕົ່ງກ່າ ຕ່າງປາກຈົ່ງຫຼືຈົ່ງຈົ່າງ ແລະກາປປ່ຽນກາຫຼາຍ ກາຕົວຮັບ ພ.ສ.ຂ.ຂດວັນ ແລະທີ່ມີກຳເຫຼຸມເຫຼີມ (ຈັບປັ້ງທີ່) ພ.ສ.ຂ.ຂດວັນ ແລະ ພ.ບ. ກາຈົ່ງຫຼື ຈົ່າງແລະກາປປ່ຽນກາຫຼາຍ ພັດທະນາຮັບຕົ່ງກ່າ ໃຊ້ວັນ	ເຊື້ອນ ຫຼາຄມ ໃຈລວມ – ກິນຍາຍນ ໄດ້ວັດ	ກອງປ່າຍ ເຈົ້າຫຼືຫຼັງຈິງ	1. ບັດທາແມ່ນການກັບຈົ່າງ ັ້ງ 2. ບັດທີ່ການກາສາງ 3. ບັດທີ່ການອະຫາຍາດ ຮາຄາມື້ສັກຮອນນິສ 4. ດຳເນີນການແພັນແພົ່ງ ປະກາດເຫັນຢັນ ແລະ ເອົາສາຮປະກາດຮາກ 5. ກໍາຫຼັງດູນໜີ້ອ່ານຍອເຮັດ ເສັນອາຫານງວະບບ 6. ຄົງການສັນນູ້ຫຼາອົບ 7. ຂົດກາລົງ 8. ວິມກອສ່າງ/ເງິນ	1. ບັດທີ່ມີການກັບຈົ່າງ ັ້ງ 2. ບັດທີ່ການອະຫາຍາດ ຮາຄາມື້ສັກຮອນນິສ 3. ດຳເນີນການ ດັ່ງກ່າວ/ຕຳເນີນການ ເຕີບ	ຮູ້ອຍຕະ 300 ໃນ ແຜ່ຕະຫຼາງ	ຕຶກຫາວະເປີຍນ ກຣະບັນຍາກຮັບຕົ່ງກ່າ ການຈົ່ງຫຼືຈົ່ງຈົ່າງແລະກາຫຼາຍ ບັດທີ່ກັບຈົ່ງຫຼືຫຼັງ ໃຈລວມ ແລະທີ່ມີກຳ ພື້ນເຖິງ (ຈັບປັ້ງທີ່) ພ.ສ. ຂດວັນ ແລະ ພ.ບ. ກາຈົ່ງຫຼື ຈົ່າງແລະກາປປ່ຽນກາຫຼາຍ ໃຊ້ວັນ	ຮູ້ອຍຕະ 300 ໃນ ແຜ່ຕະຫຼາງ	ຕຶກຫາວະເປີຍນ ກຣະບັນຍາກຮັບຕົ່ງກ່າ ການຈົ່ງຫຼືຈົ່ງຈົ່າງແລະກາຫຼາຍ ບັດທີ່ກັບຈົ່ງຫຼືຫຼັງ ໃຈລວມ ແລະທີ່ມີກຳ ພື້ນເຖິງ (ຈັບປັ້ງທີ່) ພ.ສ. ຂດວັນ ແລະ ພ.ບ. ກາຈົ່ງຫຼື ຈົ່າງແລະກາປປ່ຽນກາຫຼາຍ ໃຊ້ວັນ	

ແບບ ບັດ

ຮັດສ	ໂຄຮະກາຍ/ ລົງຈະກະບົດ/ ການບົດ ອຳນວຍ	ວິຊີການລັດກາ ຄວາມສູງ	ຮະບອບ ດຳເນີນເບຣ	ຜູ້ບັນຫຼິດອອບ	ຜູ້ສັບພົດທຳນາການ	ຄອກສາດ/ທັດ ລົດກາຕະຫຼາດ	ຮູ້ອຍຄອບ ຄະນະ ສືບໜັດ	ປູ້ຫາວຸດສັບຮັດ ແລ້ວສະຫະຫຼາຍ
ດວຍ ຄວາມ ສູງ ທີ່ສັບຫຼັບ	ໂຄຮະການຈົບ ກົດ	ທຳກັງນັ້ນສົ່ງອອກອານາໄນ ອຸປະກອນວ່າໄດ້ສົ່ງອອກ ຄວາມຮັບຮັດສົ່ງອອກ ຈົດການຄຸ້ມຄືນີ້ແມ່ນ ຫຼຸດເຫັນເວັບໄວ້ ຄວາມສູງທີ່ສັບຫຼັບ ກົດ	ເຕືອນ ອຳນວຍ	ກົດການກົດປົກ ຕົກປະເທດ ສົ່ງອອກ	ໃຫຍ້ຢູ່ນັ້ນທີ່ກາງໄດ້ຮັດສົ່ງ ໄດ້ຮັດສົ່ງໄດ້ສົ່ງອອກ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ	1. ຕຶ້ງຢູ່ນັ້ນທີ່ກາງໄດ້ຮັດສົ່ງ ໂຄຮະການ 2. ອະນຸຍາ ເພື່ອອົດຕະລິກາ ກຳນົດປົກນາຍ 3. ຈົດເຕີມຮັບຮັດສົ່ງ ອຸປະກອນໃຫ້ກົດປົກ ແຕ່ດຳນັ້ນນັ້ນທີ່ກົດປົກ	ຮູ້ອຍຄອບ ຄະນະ ສືບໜັດ	ກຳນົດປົກນາຍ
ດວຍ ຄວາມ ສູງ ທີ່ສັບຫຼັບ	ໂຄຮະການຈົບ ກົດ	ທຳກັງນັ້ນສົ່ງອອກອານາໄນ ອຸປະກອນວ່າໄດ້ສົ່ງອອກ ຄວາມຮັບຮັດສົ່ງອອກ ຈົດການຄຸ້ມຄືນີ້ແມ່ນ ຫຼຸດເຫັນເວັບໄວ້ ຄວາມສູງທີ່ສັບຫຼັບ ກົດ	ເຕືອນ ອຳນວຍ	ກົດການກົດປົກ ຕົກປະເທດ ສົ່ງອອກ	ໃຫຍ້ຢູ່ນັ້ນທີ່ກາງໄດ້ຮັດສົ່ງ ໄດ້ຮັດສົ່ງໄດ້ສົ່ງອອກ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ ກົດໄດ້ຮັດສົ່ງ	ຮູ້ອຍຄອບ ຄະນະ ສືບໜັດ	ກຳນົດປົກນາຍ	

ຄະຫຼາດ

(ນາງພົມທີ່ສິງ)

ພາກພອນກົດກວດວານສືບຍະບອນທີ່ໄດ້

ວັນທີ ၆၀ ເມື່ອ ປຸລັມ ພຸລັມ ວິໄລ

ວັນທີ ၆၁ ເມື່ອ ປຸລັມ ພຸລັມ ວິໄລ

ຕາມຈຳນວຍຄວາມສັນເກດ
ແລະການແຜນການບັນຫາຄວາມເສຍ
ປະຈຳປະປະມານ ພ.ສ.ແຂວງ (ປສ.ຂ)

ຂាន់ការប្រើប្រាស់បន្ទាត់ការងារដែលមានការងារជាកំណត់ស្ថិត និងការងារដែលមានការងារជាប្រឈម

ក្នុងការបង្កើតរឹងចាំនាមពេលវេលាដូចជាប្រជាជាតិ និងសាស្ត្រ

ଓ : গুলিয়ে আবেদন করা হচ্ছে : ৬৮

ក្នុងការរំលែកប្រជាពលរដ្ឋ និងការរំលែកប្រជាជាតិ មានការប្រើប្រាស់សាខាបន្ទាន់

੧੬

ແຜນປະເທດຈົ່ງກາງຄວາມເຫັນອະນຸມາ ປຶກ. ເມືອງພູມຕີ । ສະບັບກຳນົດ ດອນໄກ

ପ୍ରକାଶକ

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ ฯลฯ. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	ความน่าจะเป็นของ ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง		การ เปลี่ยน แปลง	ความ เสี่ยง	สรุปความ เสี่ยง	แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับปัจจุบัน
					ความเสี่ยง	ความเสี่ยง				
๑๓ : ๐๐๓	โครงการสร้างเสริม ศูนย์รวม! จัดบูรณะ	-ประชุม! ก่อสร้างพื้นที่ภายนอก! ชาติความเร่งร่วยฉัน! การฝึกอบรม!	๒	๑	ประชุมพัฒนา! ให้! ก่อสร้างพื้นที่ภายนอก! ชาติความเร่งร่วยฉัน! การฝึกอบรม!	สร้างความ เข้มแข็ง! ตรวจสอบ! ประเมินความเสี่ยง!	๑	๑	ความเสี่ยง ติดเชื้อ	ประเมินความเสี่ยง! ก่อสร้างพื้นที่ภายนอก! ชาติความเร่งร่วยฉัน! การฝึกอบรม!
๑๔ :	โครงการสร้างเสริม ศูนย์รวม! จัดบูรณะ	-ประชุม! ก่อสร้างพื้นที่ภายนอก! ชาติความเร่งร่วยฉัน! การฝึกอบรม!	๒	๑	ประชุม! ก่อสร้างพื้นที่ภายนอก! ชาติความเร่งร่วยฉัน! การฝึกอบรม!	สร้างความ เข้มแข็ง! ตรวจสอบ! ประเมินความเสี่ยง!	๑	๑	ความเสี่ยง ติดเชื้อ	ประเมินความเสี่ยง! ก่อสร้างพื้นที่ภายนอก! ชาติความเร่งร่วยฉัน! การฝึกอบรม!

ແຜນວິທີການຄວາມສືບຍອດ ຍາພົນ ແມ່ນພະໄລ ປະຊາງປະເມີນ ພ.ຕ.ໂມຮູດຫຼວ

ແບບ ບ.ຕ.ຂ.

ຮັດສ ຄວາມ ເສີຍ	ໂຄງການ/ ກີຈກຮມ/ ກາຣົງ ອປ.	ຄວາມເສີຍ	ຄະແນນປະຕິຄວາມ ແສີຍຂອງຄວາມ ຄໍາໃນກາຈົດກາຄວາມ ເສີຍ	ຮູ້ສຶກຮັດກາງ ຄວາມເສີຍ	ຄົດຄໍາໃນກາສ ຈາກກາງຈົດກາ ຄວາມເສີຍ	ຄະນະນຳຮັດຕັບຄວາມ ເສີຍກາຍຫຸ້ນກາຣ ດຳເນີນກາຈົດກາ	ກາງ ປະລິນ	ຄວາມ ເສີຍ	ສັງຄົມຄວາມ ເສີຍ	ມາດວາງ/ ຄວາມເສີຍ ວິສຶກສາໃນກາງ ສໍາພັບປັດໄປ
01 : 000	ໄຕວສາງປັບປຸງກັນ ແຍຍຄວບຄຸມໄວຕ ທີ່ອັນນັງບໍາ ຕາມ ໂຄງກາຮຕ່າງ ປອດໄວຕ ສນ ປອດໄວຕ ສນ ທີ່ອັນນັງບໍາ	-ປະຫວາງມາຫາຕາກ ນີ້ສ່ວນຮ່ວມໃນກາງ ປື້ອກພັນແລະກາ ຄວາມຮຸ່ມເປົ້າຫຼຸດ ບໍາ -ປະຫວາງນຳໃໝ່ ຄວາມຮຸ່ມນີ້ໃນກາງ ຄວບຄຸມສຸ່ງແລະ ແມວມາເຫັນວັນສີນ ປົກກັນໂຮດ	໨ ຕົ	໩ ຕົ	໩ ຕົ	໩ ຕົ	໩ ຕົ	໩ ຕົ	ຈົດ ກວມ ເສີຍ ຕົດ	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของ ยบช. เมืองพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ข้อสื้อ ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. พัฒันภูมิ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความ เสี่ยงภัยонаร์ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ผลดำเนินการ ความเสี่ยง	จัดการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนประเมินภัย เสี่ยงภัยอาชญากรรม			การ เปลี่ยน แปลง	ความ เสี่ยง	สรุปความ เสี่ยง	มาตรฐาน มาตรฐานเสี่ยง/ ภัยอาชญากรรม	มาตรฐาน/ มาตรฐานเสี่ยง/ ภัยอาชญากรรม สำหรับผู้ติดไป
							โฉ ภัย (ก)	ผล กราฟ (ก)	คะแนน เสี่ยง (ก)					
๑๓ : ๐๐๙	โครงการส้าราวง ชุมชนตัวเมือง พัฒนาเป็นตัวร ตามโครงสร้าง สังคมป้องกันโรค คนปลดปล่อยฯ	-ประชุมทางชุมชน นักเรียนในภาร ป้องกันและกำรา คานไมโครครัว สังคมป้องกันโรค คนปลดปล่อยฯ	๒	๓	๒	๒	จัดตั้ง ระบบเฝ้าระวัง เชิงพื้นที่ที่ บรรณาธิการ และตรวจสอบ ผู้ติดเชื้อในชุม ชนที่ต้องสงสัย	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑
		-ประชุมทางชุมชน นักเรียนในภาร ป้องกันและกำรา คานไมโครครัว สังคมป้องกันโรค คนปลดปล่อยฯ	๒	๓	๒	๒	จัดตั้ง ระบบเฝ้าระวัง เชิงพื้นที่ที่ บรรณาธิการ และตรวจสอบ ผู้ติดเชื้อในชุม ชนที่ต้องสงสัย	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑
		-ประชุมทางชุมชน นักเรียนในภาร ป้องกันและกำรา คานไมโครครัว สังคมป้องกันโรค คนปลดปล่อยฯ	๒	๓	๒	๒	จัดตั้ง ระบบเฝ้าระวัง เชิงพื้นที่ที่ บรรณาธิการ และตรวจสอบ ผู้ติดเชื้อในชุม ชนที่ต้องสงสัย	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑

แบบบริหารจัดการความเสี่ยงของ บพช. เมืองพะไท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความ สืบ เรียง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อบพ. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความ เสี่ยงของภารกิจ ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับความ เสี่ยงของการจัดการ ความเสี่ยง	การเปลี่ยน โครงสร้างองค์กร			การเปลี่ยน โครงสร้าง องค์กรตาม ความเสี่ยง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับปีถัดไป	
							ความ เสี่ยง	ปรับ โครง สร้าง องค์ กร	ความ เสี่ยง		
๐๑ : ๐๐๖	การบริหาร ทรัพยากรบุคคล	-การมอบหมายงาน “มติชน” กับความรู้ ความต้องการของ บุคลากร -ปลูกฝังบุคคล ฐานข้อมูลบุคคล เพื่อรองรับ แนวโน้มที่เปลี่ยน ตัวแห่ง	๓ ๑ ๑	-ผู้ช่วย ฐานข้อมูลข้อมูล บุคลากรภายใน หน่วยงาน -จัดให้ผู้คนทราบ ฐานข้อมูลข้อมูล บุคลากร内外 คุณลักษณะ เฉพาะตัวแห่ง นำไปใช้ในการ พิจารณา มอบหมายงาน	การบริหาร ทรัพยากรบุคคล เบื้องต้น อย่างจำกัด สิทธิ公民	๑ ๑ ๑	ความเสี่ยง ติดต่อ	๑	๑	ความเสี่ยง ไม่มี	
											-จัดระบบ ฐานข้อมูลข้อมูล บุคลากรภายใน หน่วยงาน -จัดให้มีการนำ ฐานข้อมูลข้อมูล บุคลากร内外 คุณลักษณะ เฉพาะตัวแห่ง นำไปใช้ในการ พิจารณา มอบหมายงาน

แบบบริการจัดการความเสี่ยงของ อบต. เมืองพะไท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ชุดที่ ครัวม สีเสียง	โครงสร้าง/ กิจกรรม/ ภารกิจ ฉบับ. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	ความนรด์ความเสี่ยง	ความนรด์ความเสี่ยง		วิธีการจัดการความเสี่ยง	มาตรฐานที่ต้องการ ความต้องการ ที่ต้องดำเนินการ	กระบวนการที่ต้องดำเนินการ ตามที่ต้องการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินการ	ผลลัพธ์	ความเสี่ยง	ผลกระทบ	แนวทาง/ มาตรฐานที่ต้องการ ความต้องการ ที่ต้องดำเนินการ	
				อุบัติเหตุ	ภัยธรรมชาติ										
๐๑๗	การจัดทำ ข้อมูลภูมิศาสตร์ งบประมาณ รายจ่ายประจำปี	ภัยธรรมชาติและภัยมนุษย์	๗	๓	๑	ภัยธรรมชาติและภัยมนุษย์	จัดทำ ข้อมูลภูมิศาสตร์ งบประมาณส่ง ให้กับหน่วยงานที่ต้องการ จัดทำงบประมาณ และแจ้งให้หน่วยงาน หน่วยงานที่ต้องการ รายงาน งบประมาณ เบริกบัญชีที่กันไว้	จัดทำ ข้อมูลภูมิศาสตร์ งบประมาณส่ง ให้กับหน่วยงานที่ต้องการ จัดทำงบประมาณ และแจ้งให้หน่วยงาน หน่วยงานที่ต้องการ รายงาน งบประมาณ เบริกบัญชีที่กันไว้	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑
๐๑๘	การจัดทำ ข้อมูลภูมิศาสตร์ งบประมาณ รายจ่ายประจำปี	ภัยธรรมชาติและภัยมนุษย์	๗	๓	๑	ภัยธรรมชาติและภัยมนุษย์	จัดทำ ข้อมูลภูมิศาสตร์ งบประมาณส่ง ให้กับหน่วยงานที่ต้องการ จัดทำงบประมาณ และแจ้งให้หน่วยงาน หน่วยงานที่ต้องการ รายงาน งบประมาณ เบริกบัญชีที่กันไว้	จัดทำ ข้อมูลภูมิศาสตร์ งบประมาณส่ง ให้กับหน่วยงานที่ต้องการ จัดทำงบประมาณ และแจ้งให้หน่วยงาน หน่วยงานที่ต้องการ รายงาน งบประมาณ เบริกบัญชีที่กันไว้	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑

แบบปริทการจัดการความเสี่ยงของ อบต. บ่ออ่องไน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อบต. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	รากฐานจัดการ ความเสี่ยง ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง	ความเสี่ยง เครื่องหมาย ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง	ผลกระทบ จากการ จัดการ จัดการความ เสี่ยง	ผลกระทบ จากการ ดำเนินการ	แบบ บ.ส.๔		
							การ เบี่ยง เบน	ผล ลัพธ์	ความ เสี่ยง
๑๙ : ๐๐๘	การโอนเงิน ผ่านระบบ KTB Corporate Online	ไม่เดือนเบี้ยเลี้ยงชั่ว เงินฝาก KTB Corporate Online	๙	๕	ข้อมูลทรัพย์สิน เงินใช้ตั้ง สังสวิมการ ประกอบอาชญา พ้องกัน	ยอดคงเหลือ บำรุงดูแล อิสระเงินหาย ที่ติดตามรักษา สอดคล้องกับ การใช้งาน	๑	๑	ความเสี่ยง
							ลดลง		
									ขอบเขตของ จาง เรื้บใช้ กรรมสิ่งแวดล้อม ประกอบการ ทางด้าน ท้องถิ่น

ແຜນບົນທາງຈຸດກາງຄວາມສັງຫອນ ບັນດາ. ແມ່ນພະໄຕ ປະຈຳປັບປະມານ ພ.ສ.ຂະວາງ

ຮັດສີ ຄວາມ ເສື່ອງ ເສື່ອງ	ໂຕຮຽນ/ ກົດກຽມ/ ກາຣິກ ອັບ. ຫຼັກສິນ	ຄວາມເສື່ອງ	ຄົມບັນບົດຄວາມ ເສື່ອງກອນການ ທຳມີປາກຈັດກາຄວາມ ເສື່ອງ	ວິຊີ້ກັງຈຸດກາງ ທຳມີປາກຈັດກາຄວາມ ເສື່ອງ	ຄົມມີນະຫຼັດບັດຄວາມ ຈຸດກາງ ເສື່ອງ	ຜົນຕົ້ນມີນາກ ຈຸດກາງຄວາມ ເສື່ອງ	ການ ເປັນຍັນ ແປລິດ ຮະຫັບ ຄວາມ ເສື່ອງ	ການ ເປັນຍັນ ແປລິດ ຮະຫັບ ຄວາມ ເສື່ອງ	ການ ເປັນຍັນ ແປລິດ ຮະຫັບ ຄວາມ ເສື່ອງ	ການ ເປັນຍັນ ແປລິດ ຮະຫັບ ຄວາມ ເສື່ອງ	ການ ເປັນຍັນ ແປລິດ ຮະຫັບ ຄວາມ ເສື່ອງ	ການ ເປັນຍັນ ແປລິດ ຮະຫັບ ຄວາມ ເສື່ອງ
ວິທະ: 005	ກາງຈັດຕັ້ງປາກເຊ ແຮບ ຄ່າຮຽນແນ່ຍໍ	ມ	໬	ອາກາຫົ່ວໜ້ວອົງເຈົ້າ ເຫຼື່ອໃຫ້ ປະຈຸບັນຫຼື້ມາ ຫົ່ວະກາສີ	ປະຈຸບັນໃຫ້ ຄວາມຮ່ວມເນື້ອ ໃນການຂໍ້ມະ ກາງສູນກັບ	໭	໨	໧	໧	໧	໧	໧
ວິທະ: 006	ກາງຈັດຕັ້ງປາກເຊ ຄວາມຮ່ວມເນື້ອໃນການ ທຳມະກາສີ	ມ	໬	ອາກາຫົ່ວໜ້ວອົງເຈົ້າ ເຫຼື່ອໃຫ້ ປະຈຸບັນຫຼື້ມາ ຫົ່ວະກາສີ	ປະຈຸບັນໃຫ້ ຄວາມຮ່ວມເນື້ອ ໃນການຂໍ້ມະ ກາງສູນກັບ	໭	໨	໨	໨	໨	໨	໨
ວິທະ: 007	ກາງຈັດຕັ້ງປາກເຊ ແປລິດ ຄົມຕົກ ຫຼັກສິນ	ມ	໬	ຍອບປັບຄວາມ ເສື່ອງແປລິດ ເສັມວ່າໃຫ້ ຜູ້ປົກປົກໃຈການ ຄວາມຮ່ວມເນື້ອ ຫົ່ວະກາສີ	ກຳຫາມ ແນວທາງໃນ ກາງທຳມະການ ຫຼັກສິນ ຍໍ່ງ	໬	໬	໬	໬	໬	໬	໬

ແນບ ປະຕິ

ແນວທາງສາທາກ
ຈັດກາງຄວາມເສື່ອງ/
ວິຊີ້ກັງຈຸດກາງ
ສໍາພຽບປັບປຸງ

ຍອບປັບຄວາມເສື່ອງ
ໂດຍແນ່ດໍາໃນການ
ຈັດຫາຄວາມເສື່ອງ
ເນື່ອຈາກຄວາມເສື່ອງ
ອຳນິນຮຽນຕັ້ງທີ່ຍອມຮັບ
ໄດ້

แม้จะมีการจัดการความเสี่ยงของ อบต. เนื่องจาก ประชารัฐ ประเมินเป็นประวัติ พศ. ๒๕๖๗

119 | P

แบบรับใช้จัดการความไม่สงบ ตาม เนื่องพะได ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ค่าวณ เสียง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อย่าง ที่สำคัญ	ความเสียง		คะแนนระดับความ เสียงก่อนมีการ		รัชการจัดการความ เสียง		ผล ดำเนินการ จัดการ จุดการ ความ เสียง		การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสียง		มาตรฐาน เสียง จัดการความเสียง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับปีต่อไป		
		ภัย	ผิด	ภัย	เสียง	ดำเนินการ จัดการ จุดการ ความ เสียง	จัดการความเสียง	ผล ดำเนินการ จัดการ จุดการ ความ เสียง	ความ เสียง ใหม่	ความ เสียง ใหม่	ความ เสียง ใหม่	ความ เสียง ใหม่	ความ เสียง ใหม่	
๑๐๓ ๑๐๓	โครงการ ก่อสร้างถนน คสอ. สายบ้าน สระบุรี เพชรบ. ม. ๔ บ้านพัฒนาอย น.๙	ลองรับความเสียง ได้ด้วย	๒	๒	-ติดตามผู้มีอำนาจที่ เกี่ยวข้องให้ดำเนินการ ดำเนินการให้เป็นไป ตามกรอบระยะเวลา ที่กำหนดให้ไว้ -จัดทำรายงานการ ประเมินผลต่อ คปคบ บ้าน บ้านบ้าน	ดำเนิน การตาม แผนงาน และกรอบ ระยะเวลา ที่กำหนดให้ไว้ -จัดทำรายงานการ ประเมินผลต่อ คปคบ บ้าน บ้านบ้าน	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑

แบบรับการตรวจความเสี่ยง ฉบับ เนื้องพาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัส ตาม เส้น ทาง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อบต. ที่สานัก	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความ เสี่ยงของภารกิจ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ผล ดำเนินการ จัดการ ความ เสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง ภารกิจที่ดำเนินการ	การ เปลี่ยน แปลง	ความ เสี่ยง คงเหลือ ภายใต้เงื่อนไข	สูง เสี่ยง	ลง เสี่ยง	แนวโน้ม/ จัดการความเสี่ยง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับปีถัดไป	
									ความ เสี่ยง คงเหลือ ในปัจจุบัน	ความ เสี่ยง คงเหลือ ในอนาคต	ความ เสี่ยง คงเหลือ ในปัจจุบัน	ความ เสี่ยง คงเหลือ ในอนาคต
๑๓๓ ๘๗	โครงการ ก่อสร้างถนน สายบ.บ้านเพ็ชร น้อย ม.๒ จำกัด ถนนสายบ.๑ ๑.๑๙๖๐๔๗๗๕๑ นายศักดิ์ วิเศษ ษะ	ยอมรับความเสี่ยง ได้ด้วย ดำเนินการจัดหา ความเสี่ยง เนื่องจากความ เสี่ยงอยู่ในระดับ ยอมรับได้	๓	๗	ติดตามผู้รับผิดชอบ เบิกจ่ายให้ ดำเนินการไว้เป็นไป ตามกรอบระยะเวลา ที่กำหนดไว้ ควบคุมงานที่ได้ ปฏิทำรายงานงาน ควบคุมงานก่อสร้าง เบินร่องจราทึก สังคมฯ	ดำเนิน การตาม แผนงาน และรวม ระยะเวลา ที่กำหนด	๓	๗	๑	๔	ไม่ เสี่ยง	✓
๑๓๔ ๘๗	โครงการ ก่อสร้างถนน สายบ.บ้านเพ็ชร น้อย ม.๒ จำกัด ถนนสายบ.๑ ๑.๑๙๖๐๔๗๗๕๑ นายศักดิ์ วิเศษ ษะ	ยอมรับความเสี่ยง ได้ด้วย ดำเนินการจัดหา ความเสี่ยง เนื่องจากความ เสี่ยงอยู่ในระดับ ยอมรับได้	๓	๗	ติดตามผู้รับผิดชอบ เบิกจ่ายให้ ดำเนินการไว้เป็นไป ตามกรอบระยะเวลา ที่กำหนดไว้ ควบคุมงานที่ได้ ปฏิทำรายงานงาน ควบคุมงานก่อสร้าง เบินร่องจราทึก สังคมฯ	ดำเนิน การตาม แผนงาน และรวม ระยะเวลา ที่กำหนด	๓	๗	๑	๔	ไม่ เสี่ยง	✓

ແຜນບົກສິດຕະການຄວາມເສື່ອງຫອງ ອປທ. ເມື່ອພະໄຕ ປະຈຳໄປປະຊຸມ ພ.ພ.ຕະວັດ

ຫຼັກ ລັດ	ໂຄຮອດ/ ດີທຽມ/ກາງົດ ອຸປະກ. ທຳກຳດັບປຸງ	ຄວາມເສື່ອງ ຫອງ	ຄວາມເສື່ອງ ກ່ອນກາրດັບປຸງຄວາມເສື່ອງ ຕວາມເສື່ອງ	ຮູບກາງທີ່ກາງຄວາມ ເສື່ອງ ເລື່ອງ	ພະນັກງານຕ້ອງກາງຄວາມເສື່ອງ		ກາງ ນັ້ນຍິນ ແປສິຈ	ຄວາມ ເສື່ອງ ຄອງພື້ນ/ ເກີດຂຶ້ນ ໃໝ່	ສູງຄວາມ ເສື່ອງ	ຄວາມ ເສື່ອງ	ແວພາງ/ກາຫຼາກ ັດກາຮຽນເສື່ອງ/ ວິຊາການທີ່ມີການ ຕື່ຫົວປັດໄປ
					ຜົນ ກາສີ (ໜ)	ຜົນ ກົດ ຮັບປັບ (ໜ)					
04:	ໂຄຮອດ ຊານວົມຫຼັກ ແທ່ງໜາຕີ	ຮະຍະໂຄດໄລກໃນ	໨	໩	ທໍາກັນເສື່ອຂອງຄວາມ ອຸປະກາງຫຼືເສື່ອຂອງ ຄວາມຮ່ວມມືຜູ້ນໍາ ຈົດກາຄຸ້ມປ່າຍນາຍ ທີ່ສູດເຮັນແລຍ່ນໆ ຄວບຄຸມຈຳນວນທີ່ ກໍາທັດ	ຜູ້ໃຊ້ງານ ໂຄຮອດ ດີເນີນສ່ວນ ຮ່ວມໃໝ່ນໍາ ວິນດິກ ໂກ່ງໜູຕີ	໩	໩	໩	໩	໩
05:	ກາວົາຫາກ ແຜນມາກ ຕົຮຈອຍ	ກາງປົກຕົງຈານ ສ່າຫຼາມເປົ້າປຸງ ຕວາມແນກການ ຫວັດສອບທາງໃນ ປະຈຳ	໩	໩	ປັບພັນພົມຫວັດສອບ ສະໄໝໄປປະຈຳຕໍ່າມ ຕວາມຮ່ວມມືຜູ້ໄໝ ສອດຈົລລົງຫັນ ເປົ້າໝາຍແຂຂະ ວັດຖຸປະສົງໃນມາກ ບໍລິຫານປປ ໜວກຮ່ວມກາຍໃນ ປະຈຳ	ຮາຍງານ ຜົນກາງ ບໍລິຫານ ຫຼາຍເຈນ	໩	໩	໩	໩	ປັບພັນຫວັດສອບ ກາຍໃນປະຈຳຕໍ່າມ ຄວາມຮ່ວມມືຜູ້ໄໝ ສອດຈົລລົງຫັນ ເປົ້າໝາຍແຂຂະ ວັດຖຸປະສົງໃນມາກ ບໍລິຫານປປ ໜວກຮ່ວມກາຍໃນ ປະຈຳ

ลงชื่อ

(นายพิชัย ลิมาน)

นายกองบัญชาการส่วนตำบลเมืองพะโอล

วันที่ ๑๐ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๗